

# ОЦЕНКА УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

КАК ОЦЕНИВАТЬ

ЗАЧЕМ ОЦЕНИВАТЬ

КОГДА ОЦЕНИВАТЬ

МОДЕЛЬ ИСО ПМ

МОДЕЛЬ IPMA Delta



# КАК ОЦЕНИТЬ (СЕРТИФИЦИРОВАТЬ) СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ?

## ИСО ПМ ®

Российская сертификация системы управления проектной деятельностью



## IPMA Delta ®

Международная сертификация по модели организационно - технической зрелости





# СЕРТИФИКАЦИЯ УСИЛИВАЕТ ПОЗИЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ НА РЫНКЕ

Подтверждается

достигнутый уровень технологической зрелости системы управления проектами, значимый для **взаимоотношений с партнерами и органами власти**

Повышается

**управляемость организации** (на основании стандартизации процессов усиливается системность, согласованность и взаимосвязь всех элементов)

Обеспечивается

**эффективность управления** за счет совершенствования технологии и автоматизации повышается удовлетворенность заказчиков

Обеспечивается

**рост престижа и конкурентоспособности** организации, усиливаются позиции при **участии в тендерах**

Повышаются

шансы на победу **в конкурсах на реализацию крупных национальных и корпоративных проектов**. Наличие сертифицированной системы управления – включается в тендерные требования (Сбербанк), учитывается при оценке участников конкурса





# СЕРТИФИКАЦИЯ УСИЛИВАЕТ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ

1

Руководство и акционеры получают свидетельство результативности инвестиций в развитие системы проектного управления (методологии, обучения, информатизации).

2

Подтверждается соответствие процессов управления проектами требованиям национальных и международных стандартов

3

Усиливаются позиции службы проектного управления (проектного офиса), руководителя, ответственного за развитие системы управления

4

Снижается сопротивление внедрению проектного управления со стороны функциональных руководителей и служб



## ЗАЧЕМ ОЦЕНИВАТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ?



# ДОСТУПНЫЕ ФОРМЫ ВНЕШНЕЙ ОЦЕНКИ

Оценка должна проводиться регулярно и логично встраиваться в цикл создания и развития системы управления проектной деятельностью.

Аудит с привлечением независимых экспертов



Добровольная сертификация



Участие в профессиональных конкурсах



Внешняя независимая оценка обеспечивает объективность и открывает новые направления в развитии системы управления проектной деятельностью.

# ПОЧЕМУ ЭТО ВЫГОДНО

Высокопрофессиональные асессоры проводят независимую оценку достигнутого организацией уровня зрелости системы управления проектами.

## В ПРОЦЕССЕ ОЦЕНКИ:

Выполняется

системный анализ организации управления проектами: оценка всех составляющих систему элементов (предметных областей), оценка их согласованности и соответствия уровней развития, оценка их взаимосвязи и механизма взаимодействия

Подтверждается

соответствие процессов управления проектами требованиям национальных и международных стандартов

Оценивается

нормативно-регламентное обеспечение, унификация процессов, технологичность исполнения и автоматизация, бережливый характер и эффективность управления, удовлетворенность исполнителей и заказчиков

Оценивается

степень адаптивности системы управления проектами стратегическим целям, потребностям организации, особенностям деятельности и рыночных условий.

Фиксируются

результаты создания системы управления проектной деятельностью (СУПД), оцениваются внедрение инструментов, технологии проектного управления и интегрированной информационной системы, обучение проектного персонала.

Демонстрируются

руководству и партнерам свидетельства результативности инвестиций в организационное развитие.

В отчете о результатах сертификации:



Даются **детальные рекомендации ассессоров по дальнейшему развитию системы управления**, повышению адаптивности и эффективности проектного управления. На их основе можно и нужно планировать новый цикл улучшений системы управления.



Проводится **аудит взаимоотношений с внешними партнерами по проектной деятельности**, определяются зоны улучшений координации и взаимодействия всех участников программ/ проектов.



Даются **рекомендации по согласованию и выравнению систем управления проектами с партнерами**. Организация может выставить требования по проведению сертификации систем управления партнеров и исполнителей (субподрядных организаций).



# КОГДА ПРОВОДИТЬ ОЦЕНКУ?

## ОРГАНИЗАЦИЯ ГОТОВА К ОЦЕНКЕ...

### ЕСЛИ:

Утверждена нормативно-регламентная и методическая документация по основным предметным областям управления проектами

### ЕСЛИ:

Внедрены на практике основные процессы управления проектами:

- ✓ Обучены руководители и проектный персонал
- ✓ Автоматизированы необходимые процессы управления
- ✓ Обеспечивается и контролируется качество выполнения процессов управления
- ✓ Есть артефакты выполнения процессов

### ЕСЛИ:

Создана система сбора положительных практик, их распространения. Работают обратные связи, ведется постоянное совершенствование проектного управления





РОССИЙСКАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ПО МОДЕЛИ ИСО ПМ®

[УЗНАТЬ ПОДРОБНЕЕ / ПОДАТЬ ЗАЯВКУ](#)





Юрий КИМ

Генеральный директор АНО «ЦОРПУ»

Модель оценки зрелости, компетентности организаций, из какого бы источника она не происходила, позволяет выстроить правильные ориентиры.

Модель оценки зрелости, компетентности организаций, из какого бы источника она не происходила, позволяет выстроить правильные ориентиры. Понять, куда организация хотела бы прийти и попасть именно в ту точку, которую запланировал руководитель проектного офиса или директор по проектному управлению.

Попадание в эту точку позволит организации быть более конкурентоспособной и эффективной. В некоторых случаях даже транслировать эти требования на среду, своих подрядчиков и партнеров.

**Это повышает эффективность не только организации и её партнеров, но и экономики нашей страны».**



БОЛЕЕ 44 СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА 7 ЛЕТ



Управление федеральных автомобильных дорог "Южный Байкал"



Инновационное агентство Ленинградской области



Администрация Приморского края



Департамент проектного управления ХМАО - Югры



Департамент внутренней и кадровой политики Белгородской области



Департамент информационных технологий Правительства г.Москвы



Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленобласти



Информационный центр персонифицированного учета Пенсионного фонда

Отделение Пенсионного фонда по Хабаровскому краю

Отделение Пенсионного фонда по Республике Бурятия



\*Методика сертификации организаций положена в основу номинации СУПД Конкурса «Проектный Олимп».



## ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПО МЕТОДИКЕ...

основанной на требованиях российских национальных и международных стандартов.

ГОСТ Р 58184 – 2018 Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения

ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Руководство по проектному менеджменту

ГОСТ Р 54869 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом

ГОСТ Р 54870 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов

ГОСТ Р 54871 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой

Международный стандарт ISO 21500: «Guidance on project management», 2012

ISO 21503 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on programme management»

ISO 21504 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on portfolio management»

ISO 21505 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on governance»



## СИСТЕМА ДОБРОВОЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- ✓ Построена на базе модели системы управления проектной деятельностью в организации (ИСО ПМ).
- ✓ Основана на требованиях международных (ИСО) и национальных (ГОСТ) стандартов, а также нормативно-методических документов органов исполнительной власти.
- ✓ В модели учтены результаты обобщения лучших практики тенденций развития проектного управления.

Модель системы управления проектной деятельностью в организации ИСО ПМ

Блок 1.  
**Руководство проектной деятельностью**

Блок 2.  
**Система менеджмента проектной деятельности в организации**

**Основные элементы:**

**Обеспечивающие элементы:**

Стратегическое управление проектной деятельностью

Создание и развитие системы менеджмента проектной деятельности

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ

Организационные структуры системы менеджмента проектной деятельности

Проектный персонал

Процессы менеджмента проектной деятельности

Нормативно-регламентное и методическое обеспечение

Система обеспечения необходимого уровня компетентности персонала

Информационная система управления проектной деятельностью

Система проектной мотивации персонала



# КЛАССЫ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПО МОДЕЛИ ИСО ПМ



ОЦЕНОЧНЫЙ КЛАСС

СЕРТИФИКАЦИОННЫЕ КЛАССЫ



# ПРОЦЕДУРА ДОБРОВОЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ

## ФАЗА 1. ЗАЯВКА

## ФАЗА 2. ОЦЕНКА ДОКУМЕНТОВ

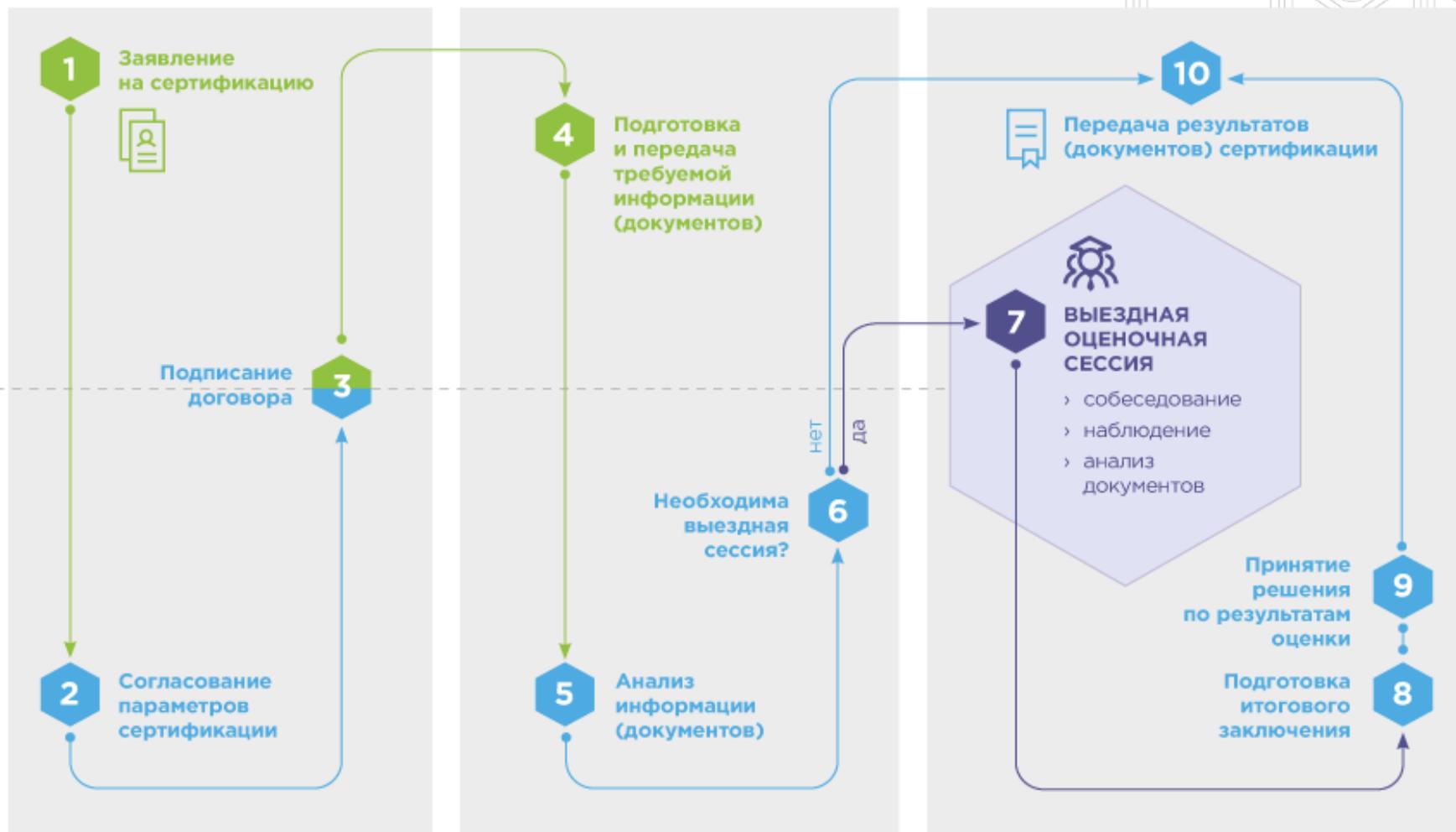
## ФАЗА 3. ОЧНАЯ СЕССИЯ ОЦЕНКИ



ЗАЯВИТЕЛЬ



ОПЕРАТОР  
СЕРТИФИКАЦИИ



# РЕЗУЛЬТАТ ОЦЕНКИ - ОТЧЕТ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Отчет содержит рекомендации ассессоров по следующим направлениям:

## Блок «Общее руководство проектной деятельностью»:

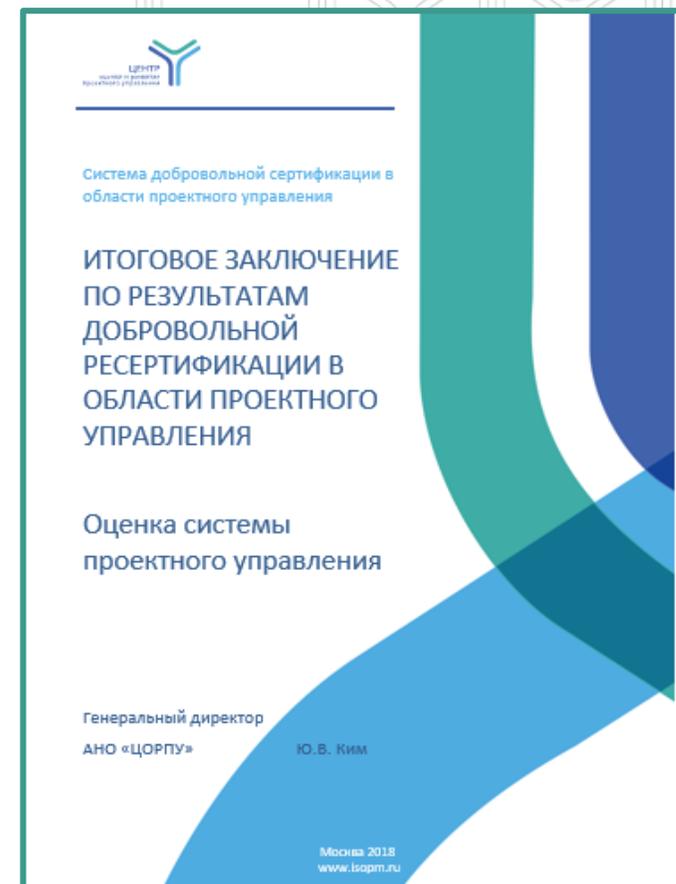
- ✓ Заполнить анкету об опыте - до 30 минут
- ✓ Выделить 3 часа для прохождения теста
- ✓ Выделить 45 минут на интервью
- ✓ Временные интервалы могут быть в разные дни. График согласовываем с оцениваемым.

## Блок «Обеспечивающие элементы проектного управления»:

- ✓ Обеспечивающие элементы проектного управления

## Блок «Управление реализацией проектов и программ»:

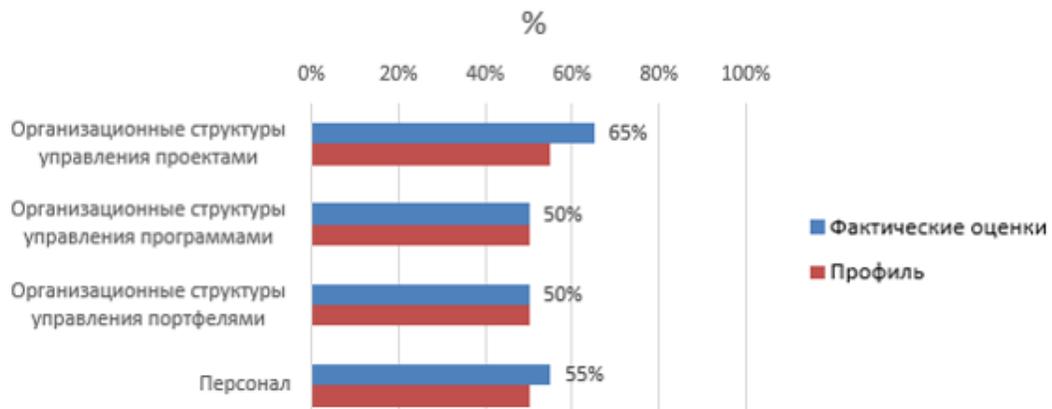
- ✓ Организационная структура управления
- ✓ Проектный персонал
- ✓ Процессы управления проектами:
- ✓ Управление интеграцией
- ✓ Управление заинтересованными сторонами
- ✓ Управление содержанием
- ✓ Управление сроками
- ✓ Управление стоимостью
- ✓ Управление ресурсами
- ✓ Управление рисками
- ✓ Управление качеством
- ✓ Управление закупками
- ✓ Управление коммуникациями
- ✓ Процессы управления программами
- ✓ Процессы управления портфелями программ и проектов





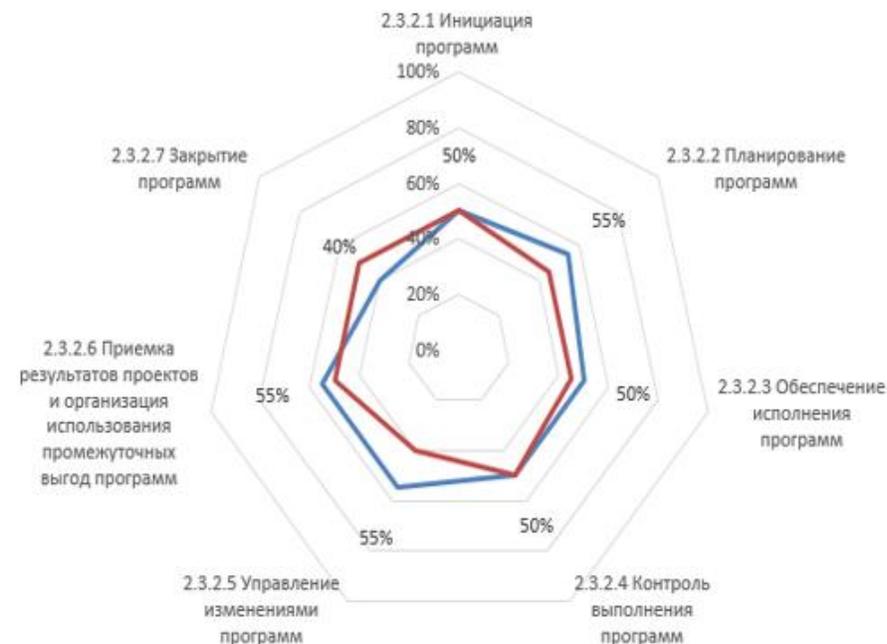
# ФРАГМЕНТЫ ОТЧЕТА И РЕКОМЕНДАЦИЙ

## Блок 2. Управление реализацией проектов и программ,



№	Критерии-оценки	Оценка-ассессора	Значения-профиля-сертификации
1.	Связь со стратегическим управлением	0,55	0,40
2.	Лидерство	0,50	0,45
3.	Политика, стандарты, нормативно-регламентные документы	0,55	0,5

## Процессы управления программами



### Сильные стороны и области улучшений системы по группе критериев «Процессы управления проектами»

№	Критерии оценки	Сильные стороны	Области улучшений
1.	Управление интеграцией проекта	Инициация проекта реализуется в рамках процедур подготовки и рассмотрения заявок на инвестиционные проекты. Основные параметры проекта фиксируются в Плате управления проектом. Создана система календарно-сетевых графиков проекта.	Рекомендуется рассмотреть целесообразность создания системы конфигурационного управления изменениями (связанными изменениями: <u>требований к объекту</u> , изменений информационной модели



## ПОЧЕМУ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕРТИФИКАЦИИ ДАЮТ ИМПУЛЬС ДЛЯ РАЗВИТИЯ СУПД?

В Итоговом заключении по результатам сертификации:

### Даются детальные рекомендации...

ассессоров по дальнейшему развитию системы управления, **повышению адаптивности и эффективности** проектного управления. На их основе можно и нужно **планировать новый цикл улучшений** системы управления.

### Проводится аудит взаимоотношений...

с внешними партнерами по проектной деятельности, определяются зоны **улучшений координации и взаимодействия всех участников** программ/ проектов.

### Даются рекомендации...

по согласованию и **выравниванию систем управления** проектами с партнерами. Организация может выставить **требования по проведению сертификации** систем управления партнеров и исполнителей (субподрядных организаций).



# СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ СЕРТИФИКАЦИИ\*

Подготовка и инициация проекта. До 4-х недель

Реализация проекта. От 4-х до 8 недель

1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	5 неделя	6 неделя	7 неделя	8 неделя
1. Планирование и организация аудита							
	2. Сбор материалов Заказчиком						
			3. Анализ материалов Исполнителем				
				4. Проведение интервью (10-15 интервью)			
					5. Анализ проектных артефактов и систем		
						6. Подготовка отчета и рекомендаций	

\* Из опыта реализованных проектов – от 8 до 12 недель



МЕЖДУНАРОДНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ ПО МОДЕЛИ  
ОРГАНИЗАЦИОННО – ТЕХНИЧЕСКОЙ ЗРЕЛОСТИ  
IPMA Delta®

[УЗНАТЬ ПОДРОБНЕЕ / ПОДАТЬ ЗАЯВКУ](#)





# КАК СЕРТИФИЦИРОВАТЬ ОРГАНИЗАЦИЮ, КОТОРАЯ ЗАНИМАЕТСЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ, БИЗНЕСОМ НА МИРОВОМ РЫНКЕ?

## МЕЖДУНАРОДНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО МОДЕЛИ IPMA DELTA®

1

Разработана Международной ассоциацией управления проектами IPMA (International Project Management Association) и осуществляется национальными ассоциациями членами IPMA.

2

Проводится ведущими международными экспертами – ассессорами IPMA на основании требований стандарта IPMA OCB (Organizational Competence Baseline) к компетентности организации в области управления проектами.



Оператором системы сертификации IPMA Delta в России является Ассоциация управления проектами **СОВНЕТ**

[ПОБРОДНЕЕ](#)



**СЕРТИФИКАТ IPMA  
DELTA® ПРИЗНАЕТСЯ  
В 77 СТРАНАХ МИРА.**



Александр ТОВБ

Президент Ассоциации управления проектами COBHET

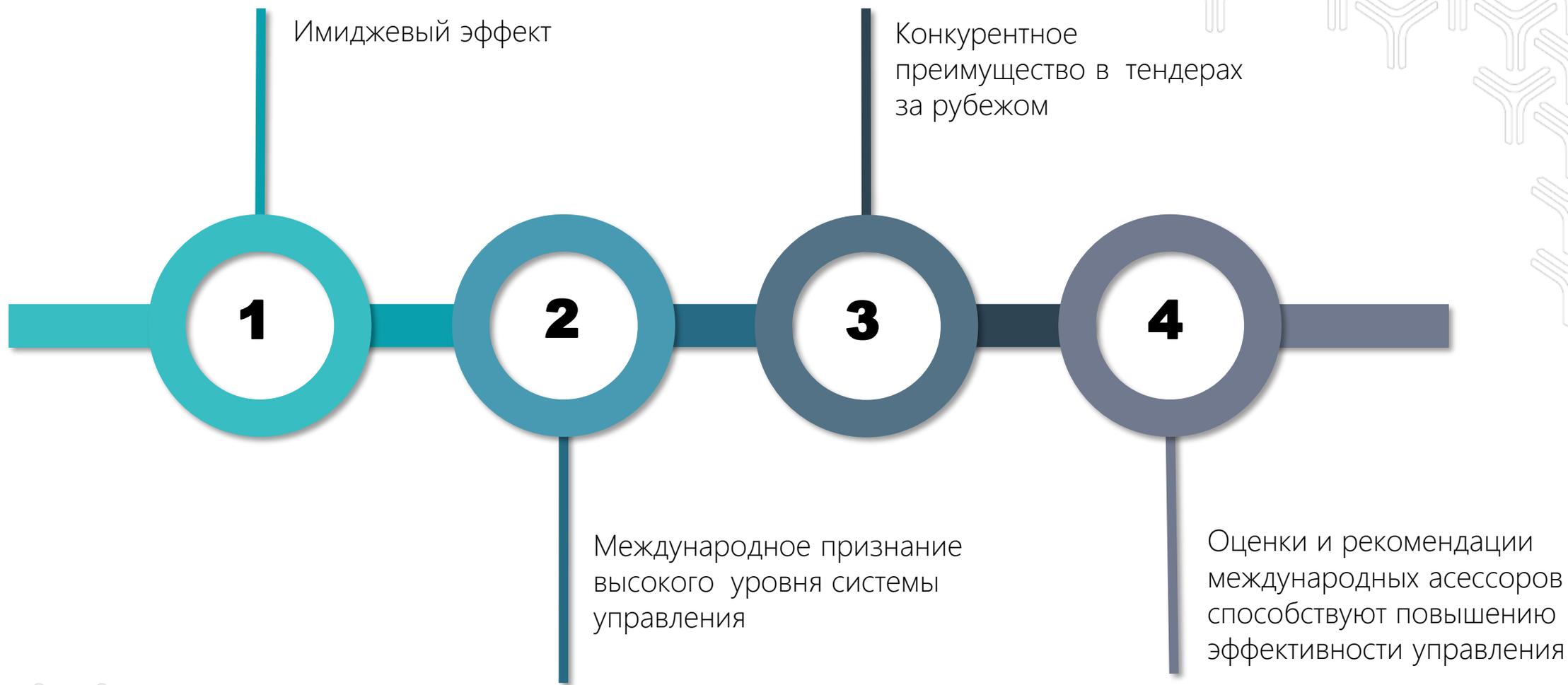
Основные плюсы для организации от подготовки и прохождения сертификации IPMA Delta:

1. Руководству любой организации нужна объективная оценка. Зачастую глаз замыливается и нужен непредвзятый взгляд со стороны на уровень зрелости организации.
2. Организации хотят признания. Получение сертификата высокого уровня – очень важный аспект, особенно для экспортных и тендерных вопросов, на который нельзя закрывать глаза.
3. Позволяет получить не только комплексный, системный, объективный взгляд на проектную деятельность организации, но и выделить зоны для улучшения.

**Мы не говорим «как улучшить», мы говорим «что улучшить».**



## В ЧЕМ ВЫГОДЫ ОТ МЕЖДУНАРОДНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ?





IPMA®  
Delta



# КЛАССЫ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПО МОДЕЛИ IPMA DELTA® - НЕПРЕРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы управления проектами/ программами, которые полностью применяются в организации, что активно контролируется Руководством и постоянно совершенствуется

## ОПТИМИЗИРУЕМЫЙ

5

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы управления проектами/ программами, которые в большинстве своем применяются в организации

## СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЙ

4

## УПРАВЛЯЕМЫЙ

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы управления проектами/ программами, которые полностью применяются в организации, что активно контролируется

3

Целевое состояние после окончания проекта внедрения СУПД

## ОПРЕДЕЛЕННЫЙ

Есть частично определенные действующие стандарты, структуры и процессы управления проектами/ программами, которые частично применяются в организации

2

Достижения в проектном управлении на персональном уровне. Есть отдельные лица, которые себя отлично проявляют, но показатели проектов/ программ случайны. У организации нет действующих официальных стандартов, структур и процессов управления проектами/ программами

## НАЧАЛЬНЫЙ

1



# КТО В РОССИИ УЖЕ СЕРТИФИЦИРОВАН?

1	КЛАСС		2012	ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ
2	КЛАСС		2012	ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ
		<b>НТЗМК</b> <small>НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ЗАВОД МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОНСТРУКЦИИ</small>	2012	
		<b>ЭКАТЕРИНБУРГСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ</b>	2012	
3	КЛАСС		2012	ЦОРПУ
		<b>РАОС</b> ROSATOM	2012	ЦОРПУ
		<b>АТОМЭНЕРГОМАШ</b> ROSATOM	2012	ЦОРПУ
		<b>ГСПИ</b> ROSATOM	2012	ЦОРПУ
4	КЛАСС		2012	ЦОРПУ
		<b>РАОС</b> ROSATOM	2012	ЦОРПУ



# КЛАССЫ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПО МОДЕЛИ IPMA DELTA® - НЕПРЕРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ



Предсертификационный аудит

1

2 месяца

Консалтинговое сопровождение улучшений

2

В соответствии с дорожной картой улучшений

Подготовка

3

1 месяц

Сертификация

4

3 месяца





**СЕРТИФИКАТ IPMA  
DELTA® ПРИЗНАЕТСЯ  
В 77 СТРАНАХ МИРА.**



Совнет —  
сертификационный центр  
IPMA Delta в России

## ПРЕДСЕРТИФИКАЦИОННЫЙ АУДИТ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Оценка текущего уровня  
компетентности организации

Определение областей  
развития системы проектного  
управления для достижения  
целевого уровня ее зрелости  
(отчет по структуре модели  
IPMA Delta)

Дорожная карта развития  
системы управления  
проектами на период до  
начала международной  
оценки

## ПОДГОТОВКА К МЕЖДУНАРОДНОЙ ОЦЕНКЕ

Тренинг руководителей и  
проектного персонала по  
процедурам оценки

Формирование базы  
документов,  
структурированной по  
модели критериев оценки  
IPMA Delta

Подготовка Системной  
презентации для  
международных ассессоров и  
выработка единой позиции  
среди участников

Оценка

**текущего состояния системы** управления проектной деятельностью, разработка **детального аналитического отчета** по результатам оценки

Трассировка

уровня технологической зрелости **по модели IPMA Delta ®**

Определение

**сильных сторон и зон развития** системы управления проектной деятельностью

Формирование

**рекомендаций** по совершенствованию системы управления **проектами для достижения целевого уровня** технологической зрелости IPMA Delta ®

Консультирование

по **разработке дорожной карты** подготовки к международной сертификации

Оценка

результатов улучшений

Подбор

документов и **структуризация Базы нормативно-регламентных и распорядительных документов** по проектной деятельности (**по структуре модели критериев** оценки IPMA Delta ®)

Консультационная поддержка

подготовки **Системной презентации по управлению проектами** организации для представления международным ассессорам

Создание

**рекомендаций** по совершенствованию системы управления **проектами для достижения целевого уровня** технологической зрелости IPMA Delta ®

Консультирование

**единого понимания участниками сертификации** представляемой системы проектного управления (расстановка акцентов), **инструктаж по процедурам** сертификации

## ОТЗЫВЫ КЛИЕНТОВ



Антон ПРОЦЕНКО

Директор проектного офиса  
АО Русатом Оверсиз

Сертификация позволила **вскрыть некоторые отложенные в долгий ящик вопросы**. Мы амбициозная организация, мы хотим получить сертификат, соответственно эти вопросы нужно решить.



Алексей АГАФОНОВ

Директор по сопровождению и  
развитию проектного производства  
АО Атомэнергопроект

Помимо того, что мы сертифицируем некую систему управления проектами, важно не забыть про людей.

Крайне важна смена фокуса на человека, на его компетенции. Если на систему управления проектами не накладываются правильные, специально подобранные люди, то ничего не получится.



Вячеслав ЧАЛОВ

Ведущий специалист отдела научно-технического развития  
АО Атомэнергопроект

Мы провели серьёзный предсертификационный аудит, на котором высветили все свои недоработки, выявили зоны для улучшения нашего проектного управления: от подготовки проектных специалистов до формирования проектных офисов.

Ожидание роста культуры, специалистов и самой системы взаимодействия с окружением (даже своих подрядчиков мы вынуждали обучаться) привело нас к осознанию необходимости и неизбежности сертификации.

Сертификация – это достижение, это сертификат и в то же время некая лакмусовая бумажка, которая показывает где мы находимся сегодня.



Алексей БАРИНОВ

Директор по управлению ресурсами и производственной эффективностью,  
АО Атомэнергопроект

На этапе подготовки к сертификации главное не упустить 3 основных момента:

**Ответственность руководства** – самая главная мысль, транслируемая во всех стандартах по проектному управлению. Необходимо получить чёткое, сформированное желание высшего руководства организации в проведении сертификации и осознание того, что это действительно нужно.

**Наличие компетентных специалистов** – драйверов процесса. Ими могут быть руководители проектного офиса, менеджеры по качеству, т.е. определенная команда профессионалов, которые знают «как это делать», занимаются этим на постоянной основе и отвечают за конечный результат.

**Принятие коллективом идеи прохождения сертификации**, как некой цели. Здесь необходима информационная подготовка, обучение, внушение сотрудникам мысли, что это всерьез и надолго и этим нужно будет заниматься. Каждый сотрудник должен осознавать пользу сертификации для компании, а значит и для самого себя.



**«Айтнвест»**  
Общество с ограниченной ответственностью  
140015, МО, г. Дзержинск, ул. Индустриальная, д. 15, пом. 2, комн. 9  
www.dinord.ru E-mail: info@dinord.ru Тел.: +7 (495) 181 72 32

Генеральному директору  
Автономной некоммерческой  
организации «Центр оценки и  
развития проектного  
управления Ю.В. Киму

Отзыв

ООО «АЙТИНВЕСТ» выражает признательность АНО «ЦОРПУ» за проведение добровольной сертификации системы управления проектной деятельностью по модели оценки ИСО Проектный менеджмент.

Оценка системы управления проектами независимыми ассессорами подтвердила уровень технологической зрелости компании Dinord, соответствующий требованиям национальных и международных стандартов.

Компания благодарит АНО «ЦОРПУ» за оперативность и организованность в подготовке сертификации и проведению ее основных процедур: документарной оценки, интервью с руководителями и сотрудниками, выполнению итоговой оценки и оформлению сертификации.

В рамках интервью с высококвалифицированными ассессорами обсуждались сильные стороны системы управления и зоны ее улучшения.

Объективная внешняя оценка класса компетентности организации в области способствует дальнейшему повышению эффективности системы управления проектной деятельностью, обеспечивает комплаенс организации, рост лояльности клиентов, усиливает конкурентные позиции на рынке.

...Оценка системы управления проектами независимыми ассессорами подтвердила уровень технологической зрелости компании Dinord, соответствующий требованиям национальных и международных стандартов.

Юрашев Антон Антонович, генеральный директор



Генеральному директору  
Автономной некоммерческой  
организации "Центр оценки и  
развития проектного управления"»  
Ю.В. Киму

Общество с ограниченной  
ответственностью  
**СИБУР**  
(ООО «СИБУР»)

Отзыв 12.02.2024

Уважаемый Юрий Владимирович!

ООО «СИБУР» выражает благодарность за выполненный комплекс работ по оценке системы управления проектной деятельностью на соответствие требованиям национальных и международных стандартов. АНО «ЦОРПУ» провела сертификацию системы управления организационными проектами по модели ИСО «Проектный менеджмент» (ИСО ПМ). Независимыми ассессорами был определен уровень технологической зрелости системы проектного управления и даны рекомендации по ее развитию.

Выполнено сравнение полученных количественных оценок по каждому критерию модели ИСО ПМ с референсными значениями, уровень которых определен на основании сертификации 36 компаний в разных отраслях, организаций и органов власти. По результатам оценки системы управления проектами был проведен предварительный аудит на ее соответствие требованиям стандарта IPMA OSCB и выполнена трассировка оценок для предполагаемой в будущем международной сертификации по модели IPMA Delta. Получены предложения по совершенствованию системы управления для уверенного достижения целевого класса компетентности организации по модели IPMA Delta. По структуре критериев оценки по модели ИСО ПМ даны указания на лучшие практики управления портфелями, программами и проектами. Указанные результаты позволили нам не только подтвердить уровень зрелости системы управления организационными проектами, но и сформировать план дальнейшего повышения ее эффективности и обеспечения соответствия вызовам, возможностям и целям деятельности общества.

...Независимыми ассессорами был определен уровень технологической зрелости системы проектного управления и даны рекомендации по ее развитию. Выполнено сравнение полученных количественных оценок по каждому критерию модели ИСО ПМ с референсными значениями, уровень которых определен на основании сертификации 36 компаний в разных отраслях, организаций и органов власти.

Иван Сидоров А.А.  
Управление организационными проектами

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
**ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АСЭ»**  
(АО ИК «АСЭ»)

пл. Сабодей, д. 3, Нижний Новгород, 603006 Тел: (831) 421-79-19 Факс: (831) 421-06-04  
www.niser.ru E-mail: niser@niser.ru (831) 419-84-90

№ 08.06.2018 № 40-330-13/23911  
на № от

Генеральному директору  
Автономной некоммерческой  
организации  
Центр оценки и развития  
проектного управления  
Ю.В. Киму

Отзыв

Выражаем искреннюю признательность и благодарность за плодотворное сотрудничество АНО «ЦОРПУ» с АО ИК «АСЭ» в области развития и оценки проектного управления в течение нескольких последних лет.

В 2014 году эксперты АНО ЦОРПУ провели консалтинговое сопровождение подготовки к участию нашей компании в Конкуре по профессиональному управлению проектной деятельностью «Проектный Олимп», в котором нам удалось стать победителем по основной номинации. В том же году АНО ЦОРПУ, как оператор национальной системы добровольной сертификации ИСО ПМ, сертифицировал нашу систему управления проектами на соответствие требованиям российских и международных стандартов.

В 2016 и 2018 годах ассесоры АНО ЦОРПУ выполнили 2 предсертификационных аудита и консультационную работу в рамках подготовки к международной сертификации в области проектного управления IPMA DELTA. В том числе благодаря этой работе система проектного управления компании была сертифицирована на 3-й класс (в 2016 г.) и на 4-й класс (в 2018 г.) технологической зрелости по системе IPMA DELTA.

Оценки и рекомендации высококвалифицированных ассесоров АНО ЦОРПУ содействовали динамичному развитию корпоративной системы управления проектами, привели ее в соответствие стратегическим целям, особенностям международного рынка атомной энергетики, позволили повысить уровень деятельности компании на международном рынке атомной энергетики.

Первый заместитель директора  
и контроля оборудования объектов АО ИК «АСЭ» А.С. Волушкин

...Оценки и рекомендации высококвалифицированных ассесоров АНО ЦОРПУ содействовали динамичному развитию корпоративной системы управления проектами, приведению ее в соответствие стратегическим целям, особенностям организационного построения и условиям деятельности компании на международном рынке атомной энергетики.

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АТОМЭНЕРГОМАШ»  
(АО «Атомэнергомаш»)**

Озерковская набережная, д. 28, стр. 3,  
Москва, 115184  
Телефон (495) 668-20-93, факс (495) 668-20-95  
E-mail: aem@aem-group.ru  
ОКПО 94507811, ОИ РН 1067746426439  
ИНН 7706614573, КПП 770601001

11.12.2020 № 33-63/12520-63.1

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
Автономной некоммерческой  
организации «Центр оценки и развития  
проектного управления»  
Ю.В. Киму

Благодарность за помощь в  
подготовке к международной  
сертификации АО «Атомэнергомаш»  
по модели IPMA Delta

Уважаемый Юрий Владимирович!

АО «Атомэнергомаш» благодарит экспертов АНО «ЦОРПУ» за качественно выполненную работу по подготовке к международной сертификации АО «Атомэнергомаш» по модели IPMA Delta в 2020 году.

Эксперты АНО «ЦОРПУ» выполнили предсертификационный аудит системы управления проектной деятельностью (СУПД) АО «Атомэнергомаш», в результате которого был определен уровень технологической зрелости СУПД по концепции классификации в соответствии со стандартом IPMA OSCV и даны детальные рекомендации по улучшениям по каждому критерию оценки. По итогам предсертификационного аудита совместно был составлен план работ по развитию СУПД АО «Атомэнергомаш».

...Эксперты ЦОРПУ выполнили комплекс мероприятий по консалтинговому сопровождению совершенствования СУПД АО «Атомэнергомаш». В результате было сформировано портфельное и программное управление, ресурсное планирование, модель компетенций проектного персонала и обеспечено развитие других системных элементов в соответствии лучшими практиками проектного управления.

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«РУСАТОМ ОВЕРСИЗ»  
(АО РАОС)**

Президент

ул. Ленинская Слобода д. 26, эт.2 пом.4 ком.25  
Москва, 115280  
Телефон (495) 280-00-14,  
E-mail: raos@rosatom.ru  
ОКПО 22599090, ОГРН 5177746397219  
ИШН 7725413350, КПП 772501001

01.04.2021 № 333-010/1091

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
Автономной некоммерческой  
организации  
«Центр оценки и развития проектного  
управления»  
Киму Ю.В.

Благодарственное письмо

Уважаемый Юрий Владимирович!

АО «Русатом Оверсиз» благодарит АНО «ЦОРПУ» за вклад в подготовку к международной сертификации системы управления проектной деятельностью компании по модели IPMA Delta.

Сотрудничество с АНО «ЦОРПУ» в области оценки и развития системы управления проектами способствовало успешной международной сертификации АО «Русатом Оверсиз» в 2018 году на 3-й класс компетентности и в 2021 году – на 4-й класс по модели IPMA Delta.

...В ходе подготовки к сертификации, эксперты АНО «ЦОРПУ» провели предварительную оценку текущего уровня развития системы управления проектной деятельностью, определили области ее совершенствования, оказали консалтинговую поддержку реализации мероприятий по улучшению СУПД АО РАОС.

С полным перечнем организаций, прошедших добровольную сертификацию в области управления проектами (ИСО ПМ) можно ознакомиться на нашем сайте.

[Перейти](#)



# ЕЖЕГОДНЫЙ КОНКУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП

По модели ИСО ПМ ® ассессорами Конкурса проведена оценка **более 350 организаций**, в том числе ассессорами, привлекаемыми АНО «ЦОРПУ», **более 170 организаций**.

АНО «ЦОРПУ» – является методическим партнером Конкурса.

Методика оценки организаций на Конкурсе базируется на Модели системы управления проектной деятельностью в организации (ИСО ПМ).

ОРГАНИЗАТОР  
КОНКУРСА:



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Проектный  
Олимп**  
конкурс

Нажмите на ссылку,  
чтобы перейти  
на сайт

Модель системы управления проектной деятельностью в организации ИСО ПМ

Скачать

Реестр сертифицированных организаций

Скачать



Пишите

нам на почту [info@isopm.ru](mailto:info@isopm.ru)



Звоните

на номер +7 (495) 114-53-77



Заходите

к нам на сайт [www.isopm.ru](http://www.isopm.ru)



Подписывайтесь

на наш Telegram - канал