

# ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СЛОЖНЫМИ ПРОЕКТАМИ. МАСШТАБ И КРИТИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ

## Общие сведения

Программа семинара позволит участникам разобраться в модели управленческой сложности проектов и особенностях ее практического применения.

Семинар сфокусирован на двух видах сложности проекта: **Масштабе** и **Критическом влиянии внешних факторов**.

На семинаре разбираются конкретные факторы сложности, параметры их оценки, а также порождаемые сложностью риски и проблемы управления проектом.

Семинар дает представление о модели компетенций СРП-2 и позволяет в тестовом режиме пройти оценку и определить, какие области требуют дополнительного развития.

Семинар содержит краткое изложение теории и её отработку на практических примерах (кейсах). Кейсы основываются на реальных проектах, реализованных в крупных российских и международных организациях.

## Целевая аудитория

- Руководители проектов и члены команд управления проектами повышенной сложности, сотрудники проектных офисов

## Результат обучения

- Понимание Модели управленческой сложности проектов и Свода знаний по работе с проектами повышенной сложности
- Отработка ключевых моделей и инструментов, которые позволяют управлять проектами при наличии факторов управленческой сложности
- Готовность к оценке по модели компетенций РП-2

## Форма проведения

- Очный семинар-практикум
- Продолжительность - **2 дня (16 часов)**
- Проводится в группах от 8 до 16 человек
- Стоимость на одного участника - 30 тыс. руб. без НДС

- Корпоративное обучение. От 12 человек в группе.

## Ключевые темы обучения

### День 1

#### **Национальные особенности управления**

- Три модели работы с проблемами
- А.Прохоров «Русская модель управления»
- Другие национальные особенности

#### **Кратко о модели управленческой сложности проектов**

- Четыре вида сложности
- Свод знаний
- Модель компетенций СРП-2
- Модель Швейцарского сыра

#### **Детально компетенция «Управление Масштабным проектом»**

- Параметры сложности
- Риски и проблемы
- Модель эффективности каналов коммуникаций
- Закон Конвея
- Конфигурации Минцберга
- Активности по индикаторам

#### **Тренировка прохождения оценки РП-2**

**Кратко «Управление проектом с высокой неопределенностью требований к результатам»**

**Кратко «Согласование проекта с целями организации»**

### День 2

#### **Детально компетенция «Управление проектом в условиях критического влияния внешних факторов»**

- Деловая игра
- Параметры сложности
- Модель Такман
- Модель Герчикова

- Интеграционные совещания
- Структурная матрица зависимостей (Dependency Structure Matrix, DSM)
- Реестр обязательств
- Работа с контрольными точками

### **Тренировка прохождения оценки РП-2**

#### **Кратко компетенция «Управление проектом с высокой неопределенностью технологий реализации»**

- Гибкие методологии (Agile)

#### **Кратко компетенция «Построение системы управления проектом на основе СМПД организации»**

