

УТВЕРЖДЕНО

Система добровольной сертификации в
области проектного управления

Тематический план сертификации ПМ СТАНДАРТ Базовый уровень

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
1	Введение в проектную деятельность	-
1.1	Проекты в организации	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4); ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.1., 4.3.)
1.1.1	Проектный менеджмент: базовые термины, характеристика, определение и классификация проектов, программ и портфелей проектов	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4.1.; 4.2.); ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.1., 4.2.3.; 4.2.5.)
1.1.2	Проекты и операционная деятельность	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.1.2.)
1.1.3	Стратегия организации и проекты	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4.5.); ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.2.2.)
1.1.4	Внешняя среда проекта, окружение проекта	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4.3.; 4.4.); ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.2.1.; 4.2.2.)
1.1.5	Проектные ограничения	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.2.4.)
1.2	Объекты управления в проектной деятельности	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4.2.); ГОСТ 54869 (3); ГОСТ 54871 (3); ГОСТ 54870 (3)
1.2.1	Компоненты проектной деятельности (проект, программа, портфель)	ГОСТ Р ИСО 21500-2023 (4.2.); ГОСТ 54869 (3); ГОСТ 54871 (3); ГОСТ 54870 (3)
1.2.2	Жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.4.)
1.3	Субъекты управления в проектной деятельности	
1.3.1	Организационная структура проекта	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.5.); ГОСТ 54869 (4)
1.3.2	Заинтересованные стороны проекта	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.5.1., 4.5.10.);
1.3.3	Компетентность персонала проекта	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.6.)
1.3.4	Взаимосвязь основных субъектов и объектов в проектной деятельности	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.1.); ГОСТ 54869 – 2011, п. 4, приложение А
1.4	Построение системы управления проектной деятельностью и её развитие	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.3.; 5)

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
1.4.1	Руководство (корпоративное управление) проектами	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.3.)
1.4.2	Функции руководства и менеджмента проектной деятельности	ISO 21505:2017 (4.3.)
1.4.3	Формализация управления проектами в организации: потребность, предпосылки и подходы.	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (5.1; 5.2; 5.3.; 5.4.)
1.4.4	Информационная система управления проектной деятельностью	-
2	Терминология и концепции управления проектом	-
2.1	Практики и процессы управления проектом	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (4.4; 6.1.) ГОСТ 54869
2.1.1	Интегрированные и управленческие практики проектного менеджмента. Суть и взаимодействие.	-
2.1.2	Процессы управления проектами.	-
2.1.3	Адаптация состава применяемых практик и процессов проектного менеджмента для гибких и гибридных подходов	-
2.2	Группы процессов управления проектом	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (Приложение А);
2.2.1	Группа процессов инициирования	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.5.2.; 6.5.3.; 6.5.4.; 6.6.4.; 7.12.2.); ГОСТ 54869 (5.2.)
2.2.2	Группа процессов планирования	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.5.5.; 7.2.2.; 7.3.2.; 7.4.2.; 7.5.2.; 7.5.6.; 7.6.2.; 7.6.3.; 7.7.2.; 7.7.3.; 7.8.2.; 7.8.3.; 7.9.2.; 7.10.2.; 7.10.4.; 7.11.2.; 7.13.2.; 7.14.2.; 7.15.2.; 7.16.2.; 7.17.2.; 7.18.2.); ГОСТ 54869 (5.3.1.; 5.3.2.; 5.3.3.; 5.3.4.; 5.3.5.; 5.3.6.; 5.3.7.; 5.3.8.)
2.2.3	Группа процессов исполнения	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.6.5.; 6.6.3.; 6.7.; 7.5.3.; 7.5.4.; 7.4.3.; 7.5.6.; 7.8.4.; 7.9.3.; 7.10.3.; 7.11.3.; 7.12.3.; 7.13.3.; 7.14.3.; 7.15.4.; 7.16.3.; 7.17.3.; 7.18.3.); ГОСТ 54869 (5.4.)

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
2.2.4	Группы процессов контроля	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.6.2.; 6.6.3.; 7.2.3.; 7.3.3.; 7.3.4.; 7.4.3.; 7.4.4.; 7.5.5.; 7.5.6.; 7.6.4.; 7.7.4.; 7.8.5.; 7.10.5.; 7.11.4.; 7.13.4.; 7.15.3.; 7.17.4); ГОСТ 54869 (5.5.)
2.2.5	Группа процессов завершения	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.6.4.; 6.8.; 7.17.5.); ГОСТ 54869 (5.6.)
2.3	Интеграционные и управленческие практики проекта	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6; 6.1.; 7);
2.3.1	Интеграционные практики УП на уровне организации: предпроектная деятельность, мониторинг проекта и постпроектная деятельность	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.2.; 6.3.; 6.9.; 4.5.2.; 4.5.3.)
2.3.2	Интеграционная практика курирования проекта. Роль куратора проекта, взаимодействие.	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.4.; 4.5.4.; 4.5.5.)
2.3.3	Интеграционные практики на уровне проекта: инициирование проекта, контроль и управление проектом, управление работами, закрытие проекта.	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (6.5.; 6.6.; 6.7.; 6.8.; 4.3.7; 4.5.6.; 4.5.7.; 4.5.8.)
2.3.4	Практика планирования	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.2.)
2.3.5	Практики управления выгодами, организационными и социальными изменениями	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.3.; 7.14.)
2.3.6	Практика управления содержанием	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.4.)
2.3.7	Практика управления графиком (сроками)	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.6.)
2.3.8	Практика управления стоимостью	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.7.)
2.3.9	Практика управления ресурсами	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.5.)
2.3.10	Практика вовлечения заинтересованных сторон	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.12.)

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
2.3.11	Практика управления рисками	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.8.)
2.3.12	Практика управления качеством	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.11.)
2.3.13	Практика управления закупками	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.17.)
2.3.14	Практики управления коммуникациями, отчетностью, информацией и документацией	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.13.; 7.15.; 7.16.)
2.3.15	Практики управления проблемами и изменениями	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.9.; 7.10.)
2.3.16	Практика анализа извлеченных уроков	ГОСТ Р ИСО 21502-2024 (7.18.)
3	Терминология и концепции управления программой проектов	-
3.1	Программа как объект управления	ГОСТ 54871 (3)
3.1.1	Определение программы: цели реализации и особенности управления	ГОСТ 54871 (3)
3.2	Организационная структура управления программой	ГОСТ 54871 (4)
3.2.1	Организационная структура программы	ГОСТ 54871 (4)
3.2.2	Пример ролевой структуры программы	-
3.2.3	Основные понятия менеджмента программы и их взаимосвязь	ГОСТ 54871, Приложение А
3.3	Процессы управления программой	ГОСТ 54871 (5)
3.3.1	Управление программой	ГОСТ 54871 (5.1.)

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
3.3.2	Процесс инициации программы	ГОСТ 54871 (5.2.)
3.3.3	Процессы планирования программы	ГОСТ 54871 (5.3.)
3.3.4	Процесс обеспечения исполнения программы	ГОСТ 54871 (5.4.)
3.3.5	Процесс запуска проекта программы	ГОСТ 54871 (5.5.)
3.3.6	Процесс контроля выполнения программы и управления изменениями программы	ГОСТ 54871 (5.6.)
3.3.7	Процесс приемки результатов проектов и организация использования промежуточных выгод программы	ГОСТ 54871 (5.7.)
3.3.8	Процесс закрытия проекта программы	ГОСТ 54871 (5.8.)
3.3.9	Процесс завершения программы	ГОСТ 54871 (5.9.)
3.3.10	Требования к управлению документами программы	ГОСТ 54871 (6)
4	Терминология и концепции управления портфелем проектов	
4.1	Портфель проектов как объект управления	ГОСТ 54870 (3)
4.1.1	Определение портфеля: компоненты и характеристики	ГОСТ 54870 (3.8.)
4.2	Организационная структура управления портфелем проектов	ГОСТ 54870 (4)
4.2.1	Организационная структура портфеля	ГОСТ 54870 (4)

№ п/п	Наименование областей знаний и тем модели ПМ СТАНДАРТ БАЗОВЫЙ	Соответствие стандартам по управлению проектами (номер стандарта и раздел)
4.2.2	Пример ролевой структуры портфеля	-
4.2.3	Высокоуровневые понятия менеджмента портфеля проектов и их взаимосвязь	ГОСТ 54870, Приложение А
4.3	Процессы управления портфелем	ГОСТ 54870 (5)
4.3.1	Совокупность процессов управления портфелем	ГОСТ 54870 (5.1)
4.3.2	Группа процессов обеспечения управления портфелем	ГОСТ 54870 (5.2.)
4.3.3	Группа процессов формирования портфеля проектов	ГОСТ 54870 (5.3.)
4.3.4	Группа процессов мониторинга и контроля портфеля проектов	ГОСТ 54870 (5.4.)
4.3.5	Требования к документации по управлению портфелем проектов	ГОСТ 54870 (6)