

СТАНДАРТИЗАЦИЯ И СЕРТИФИКАЦИЯ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Выгоды и перспективы применения в
государственном сектор
е

КОЛИЧЕСТВО СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



ОБЪЕКТЫ ОЦЕНКИ И СТАНДАРТЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



ГОСТ и ISO

PMBoK

Национальные
Требования
Компетенций

PRINCE2

P2M

...

Подкомитет по стандартизации «Менеджмент проектов» Росстандарт

- ГОСТ Р 54869-2011 Требования к управлению проектом
- ГОСТ Р 54871-2011 Требования к управлению программой
- ГОСТ Р 54870-2011 Требования к управлению портфелем проектов
- ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Руководство по проектному менеджменту

ISO (Международная организация по стандартизации)

- ISO 21 500 Руководство по управлению проектами

В разработке, планируются к разработке

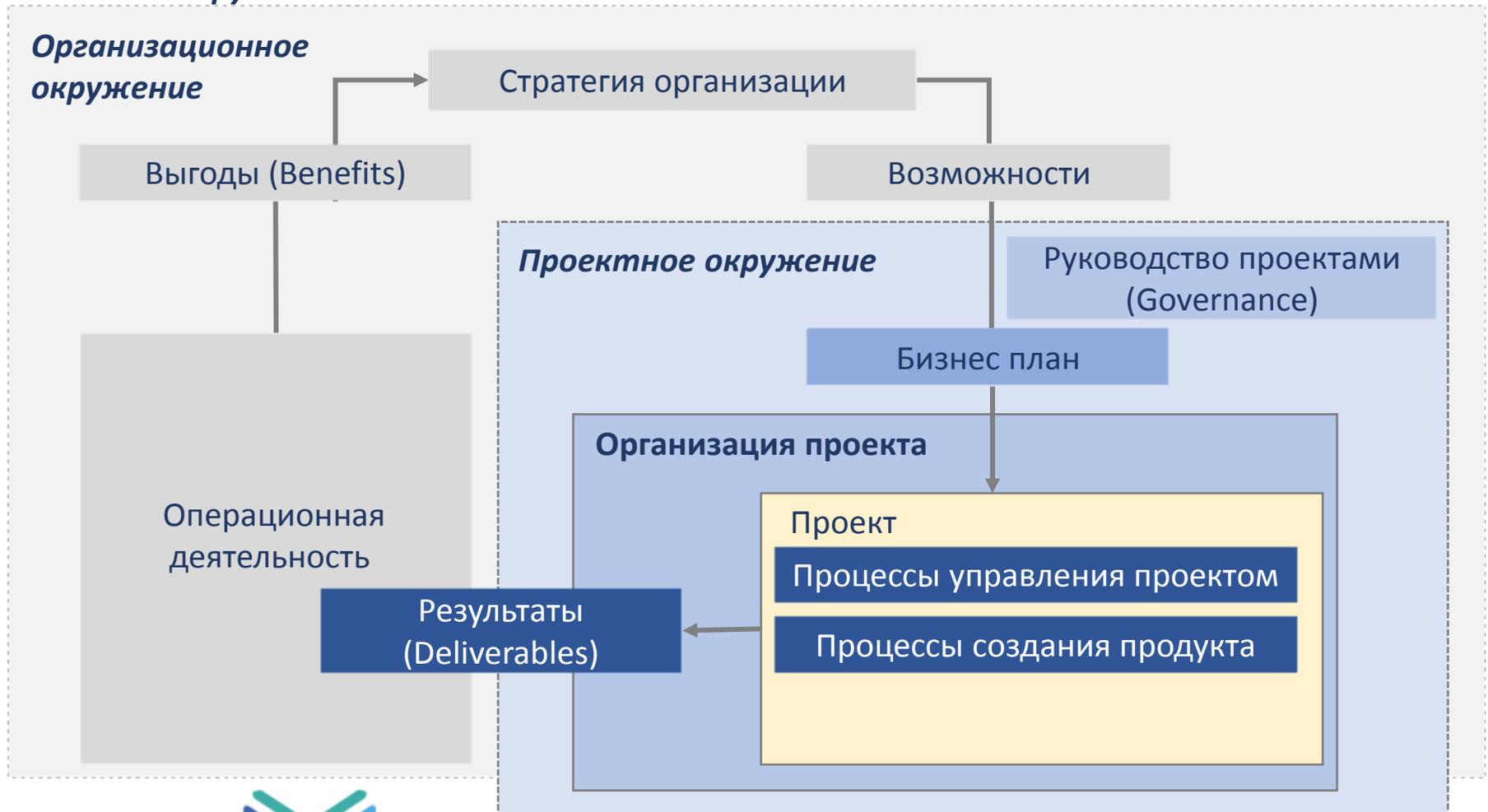
- ISO 21 502 Руководство по управлению портфелями проектов
- ISO 21 503 Руководство по управлению программами
- Study Group “Project Governance”
- ГОСТ «Требования к системе управления проектной деятельностью в организации» *
- ГОСТ «Требования к проектному офису»*

* Разработка инициирована Центром оценки и развития проектного управления



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В КОНТЕКСТЕ ВСЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ (ГОСТ Р ИСО 21500)

Внешнее окружение



НА КОГО ОРИЕНТИРОВАН ПРОЦЕСС СЕРТИФИКАЦИИ ИСО ПМ?

Предмет сертификации: система управления контрактными проектами организации



→ Организации, выступающие в проектах в роли заказчиков



→ Организации выступающие в проектах в роли генподрядчиков, подрядчиков

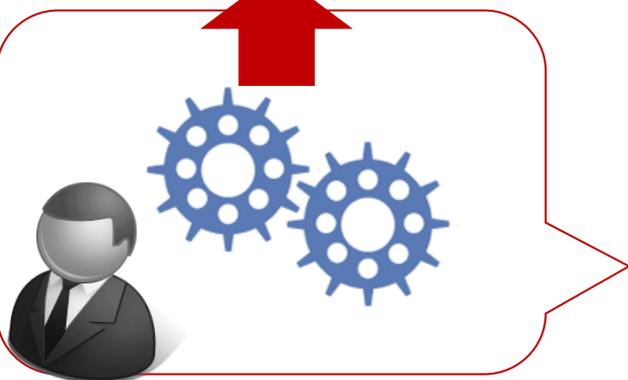
Требования по сертификации могут быть в том числе предъявлены инвесторами, собственниками, корпоративными структурами, заинтересованными в квалифицированном выполнении функций УП по своим программам и проектам

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕРТИФИКАЦИИ

ДО СЕРТИФИКАЦИИ



Разные



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ЗАКАЗЧИКА

- роли
- термины
- форматы
- шаблоны
- процессы

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПОДРЯДЧИКА

ПОСЛЕ СЕРТИФИКАЦИИ



Синхронизированные



ПОЧЕМУ СЕРТИФИКАЦИЯ ПОЛЕЗНА?

Для ЗАКАЗЧИКА



- **Соответствие** системы проектного управления **требованиям международных и национальных стандартов**
- Независимая профессиональная **оценка сильных и слабых сторон**, позволяет определить направления развития
- **Снижение рисков** реализации крупных инвестиционных программ и проектов в различных отраслях экономики
- Повышение **конкурентоспособности** организации в области проектной деятельности
- Повышение **профессионального уровня** проектного персонала

Для ГЕНПОДРЯДЧИКА

Для ПОДРЯДЧИКА

ПОЧЕМУ СЕРТИФИКАЦИЯ ПОЛЕЗНА?

Для ЗАКАЗЧИКА

Для ГЕНПОДРЯДЧИКА



- **Повышение конкурентоспособности** при участии в конкурсах в качестве основного исполнителя (генподрядчика)
- **Подтверждение соответствия** процессов управления портфелем заказов и управления контрактными проектами **требованиям национальных и международных стандартов**
- **Определение направлений развития в проектно-ориентированной деятельности** внутри организации
- **Аудит взаимоотношений с Заказчиками и субподрядными организациями**, определение зон улучшений взаимодействия всех участников проектов

Для ПОДРЯДЧИКА

ПОЧЕМУ СЕРТИФИКАЦИЯ ПОЛЕЗНА?

Для ЗАКАЗЧИКА

Для ГЕНПОДРЯДЧИКА

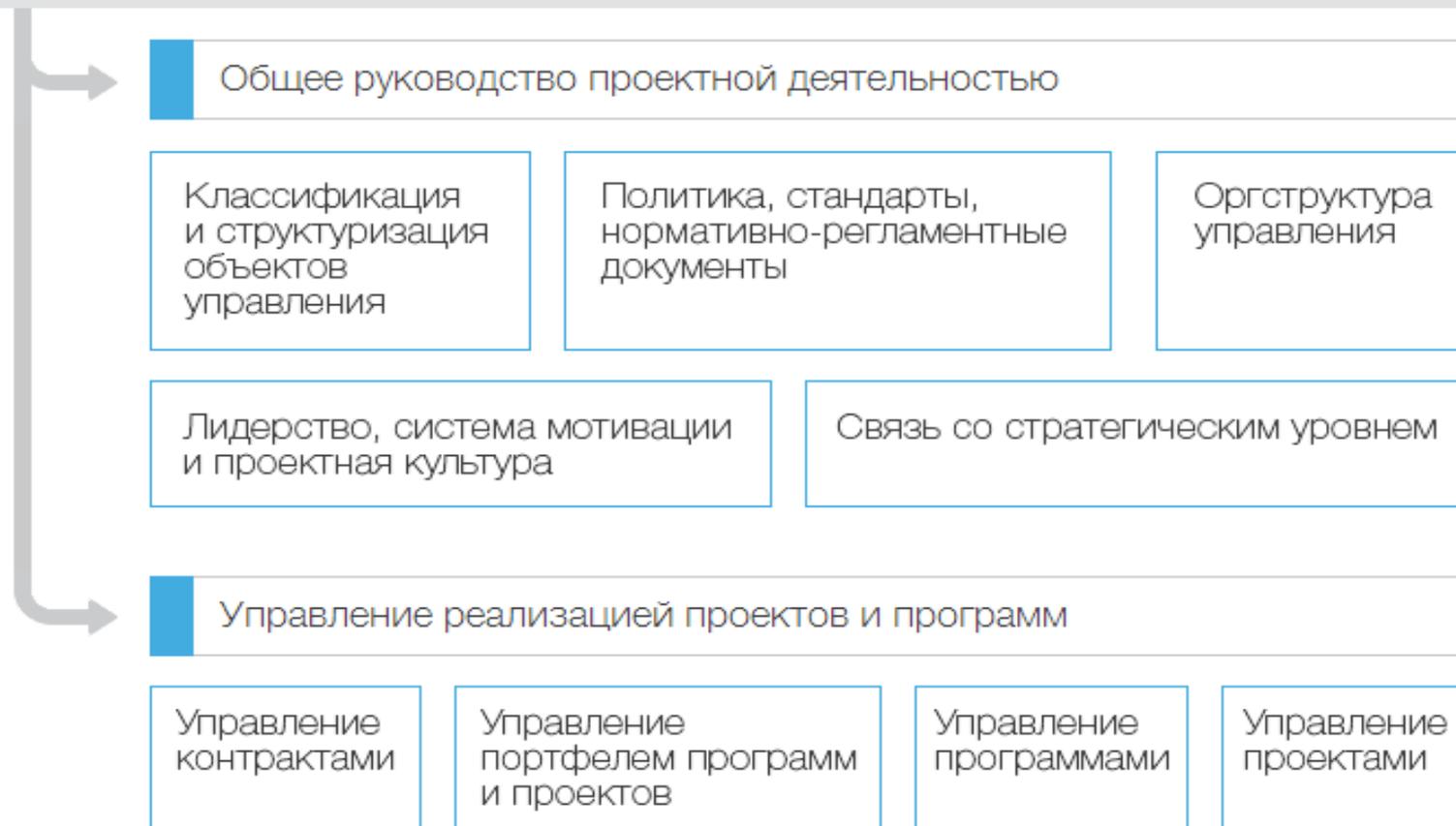
Для ПОДРЯДЧИКА



- **Повышение конкурентоспособности** организации при участии в конкурсах на получение контрактных заказов
- **Подтверждение соответствия** процессов управления портфелем заказов и управления контрактными проектами **требованиям национальных и международных стандартов**
- **Определение направлений совершенствования проектно-ориентированной деятельности** внутри организации
- **Аудит взаимоотношений с Заказчиком или Генподрядчиком**, определение зон улучшений координации и взаимодействия всех участников проектов

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ (ИСО ПМ)

Модель содержит два блока критериев оценки:

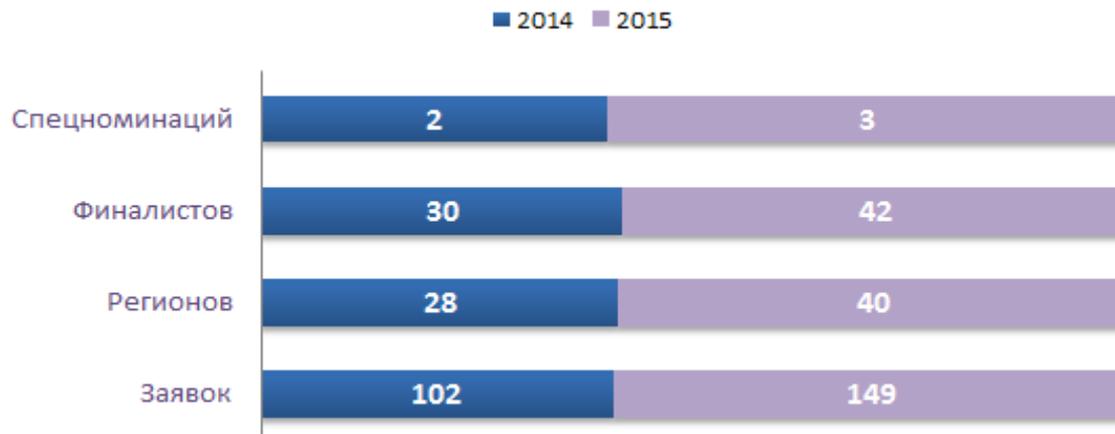


Per. №РОСС RU.И1171.04ЖНВО

Конкурс профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп»

Модель сертификационной оценки ИСО ПМ используется, как основа методики оценки Конкурса.

- поддержка государственных организаций, активно внедряющих проектное управление
- выявление и популяризация лучших практик
- повышение эффективности работы госорганов



Выводы



Мир охвачен волной стандартизации в области управления проектами.



Сертификация системы управления проектами – конкурентное преимущество организации на рынке проектов/контрактов. Подтверждается ведущими экономическими игроками.



Интерес к персональной и организационной сертификации неуклонно растет



Стандартизация и сертификация – реальный инструмент повышения качества и вероятности успеха проектов и программ Заказчика/Генподрядчика/Подрядчика

С учетом перехода к программно-целевым методам в государственном секторе – стандартизация и сертификация - это **И** инструмент, **И** условие стратегического развития и эффективной реализации проектов, программ и портфелей проектов

ИСО ПМ.

11 сертифицированных организаций за 2 года работы



Департамент
информационных
технологий города Москвы



Департамент внутренней и
кадровой политики
Белгородской области



Информационный центр
персонифицированного
учета Пенсионного фонда



ГК "Проектная ПРАКТИКА"



Управляющая компания
TMC групп в составе
Татнефть



Газпром нефть



РОСАТОМ



Северсталь

Северсталь Менеджмент



РусГидро

Федеральная
гидрогенерирующая
компания – РусГидро



Атомстройэкспорт



Белгородский институт
развития образования

