



# ПМ СТАНДАРТ

## ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Юрий Ким

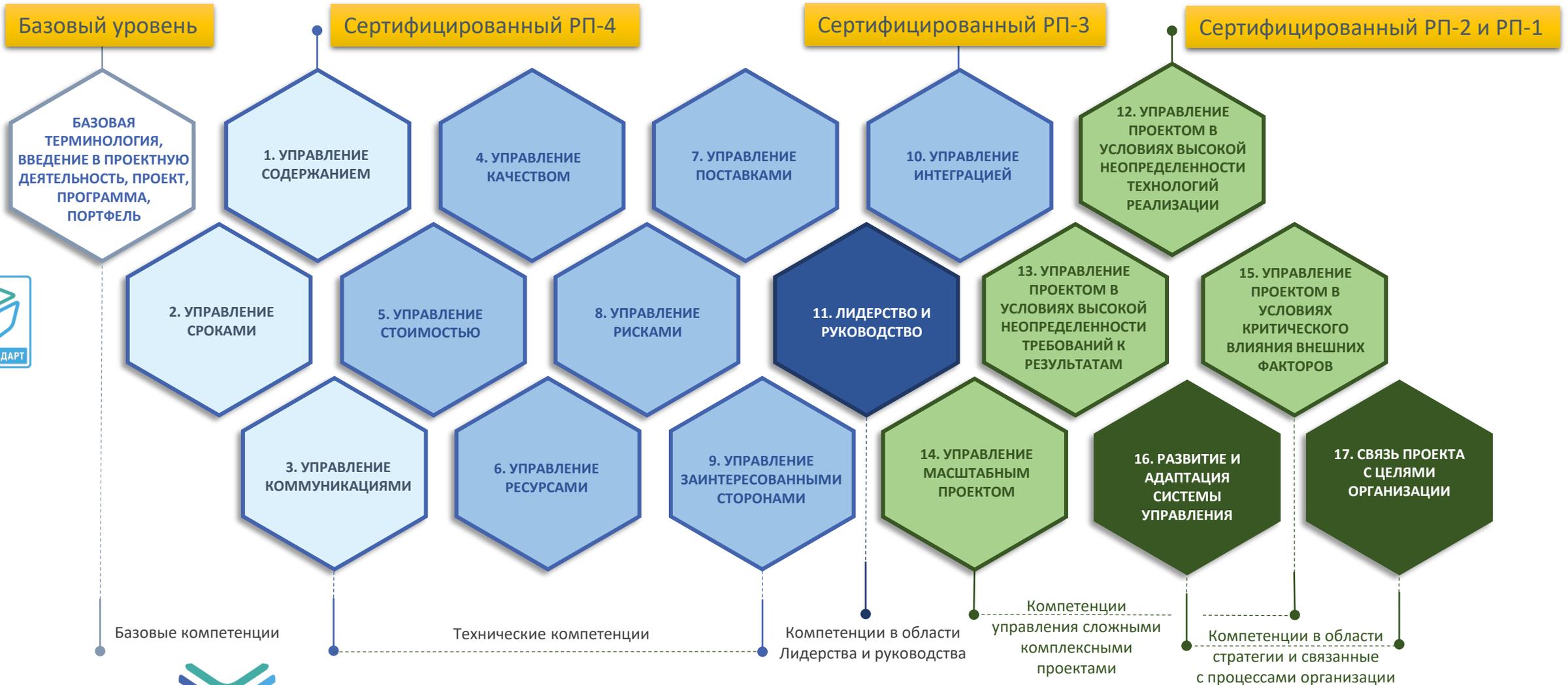
[ykim@isopm.ru](mailto:ykim@isopm.ru) | [www.isopm.ru](http://www.isopm.ru)

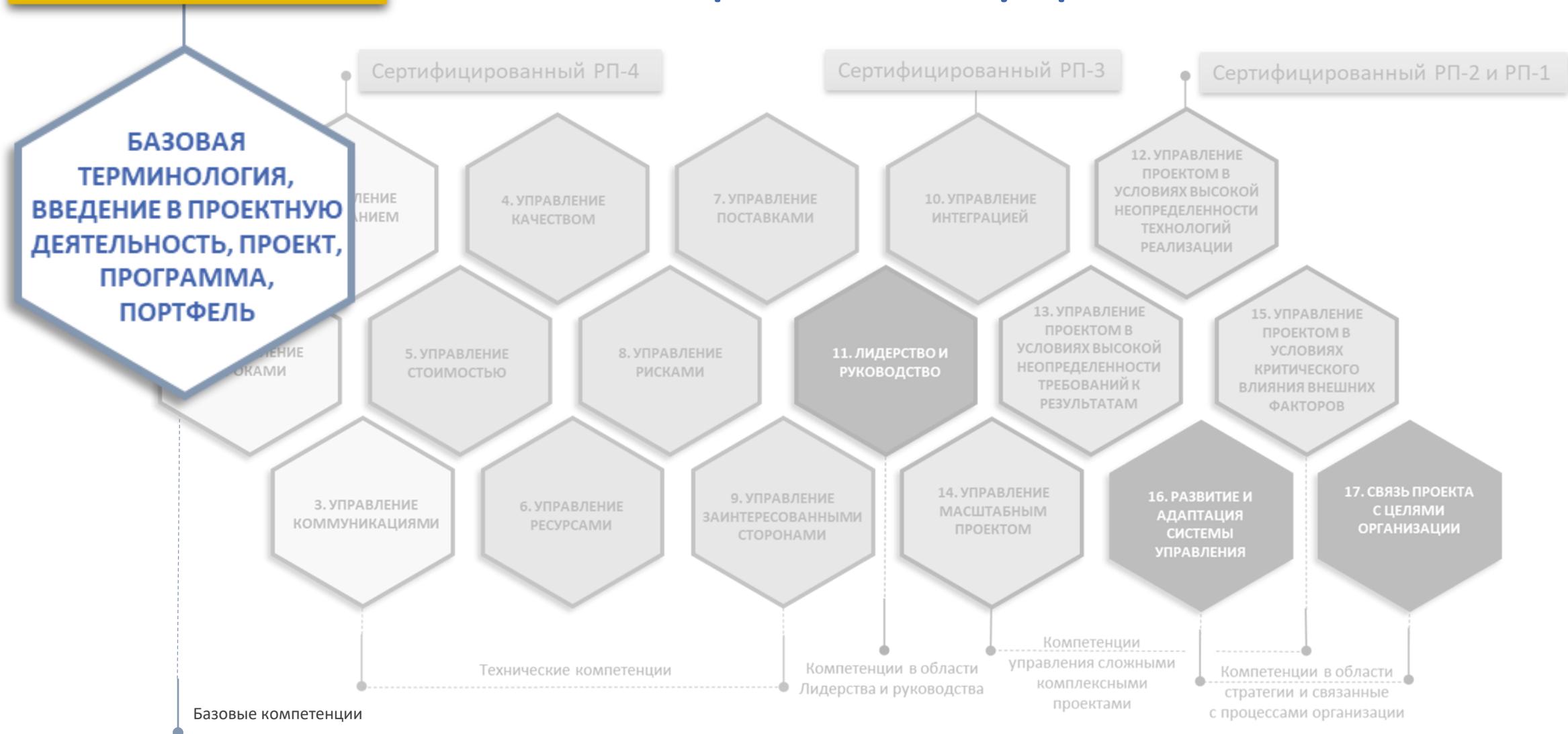
## ... 8 лет назад в далекой далекой Галактике



- участвуем в разработке стандартов по проектному управлению
- создали российскую систему добровольной сертификации специалистов
- провели оценку более **6.000** специалистов
- в т.ч. **несколько сотен студентов**
- **более 30 ВУЗов партнеров и региональных центров сертификации**

# Модель проектных компетенций ПМ СТАНДАРТ





# Если вы - член команды проекта

Сертифицированный РП-4

Базовый уровень

БАЗОВАЯ  
ТЕРМИНОЛОГИЯ,  
ВВЕДЕНИЕ В ПРОЕКТ,  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ПРОГ



Сертифицированный РП-3

Сертифицированный РП-2 и РП-1

Базовые компетенции

Технические компетенции

Компетенции в области  
Лидерства и руководства

Компетенции  
управления сложными  
комплексными  
проектами

Компетенции в области  
стратегии и связанные  
с процессами организации



# Если вы руководитель проекта

Сертифицированный РП-3

Базовый уровень

Сертифицированный РП-2 и РП-1

БАЗОВАЯ  
ТЕРМИНОЛОГИЯ,  
ВВЕДЕНИЕ В ПРОЕКТ,  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ПРОЕКТА

1. УПРАВЛЕНИЕ  
СОДЕРЖАНИЕМ

4. УПРАВЛЕНИЕ  
КАЧЕСТВОМ

7. УПРАВЛЕНИЕ  
ПОСТАВКАМИ

10. УПРАВЛЕНИЕ  
ИНТЕГРАЦИЕЙ

2. УПРАВЛЕНИЕ  
СРОКАМИ

5. УПРАВЛЕНИЕ  
СТОИМОСТЬЮ

8. УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

11. ЛИДЕРСТВО И  
РУКОВОДСТВО

15. УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТОМ В  
УСЛОВИЯХ  
КРИТИЧЕСКОГО  
ВЛИЯНИЯ ВНЕШНИХ  
ФАКТОРОВ

3. УПРАВЛЕНИЕ  
КОММУНИКАЦИЯМИ

6. УПРАВЛЕНИЕ  
РЕСУРСАМИ

9. УПРАВЛЕНИЕ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ  
СТОРОНАМИ

16. РАЗВИТИЕ И  
АДАПТАЦИЯ  
СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ

17. СВЯЗЬ ПРОЕКТА  
С ЦЕЛЯМИ  
ОРГАНИЗАЦИИ

Базовые компетенции

Технические компетенции

Компетенции в области  
Лидерства и руководства

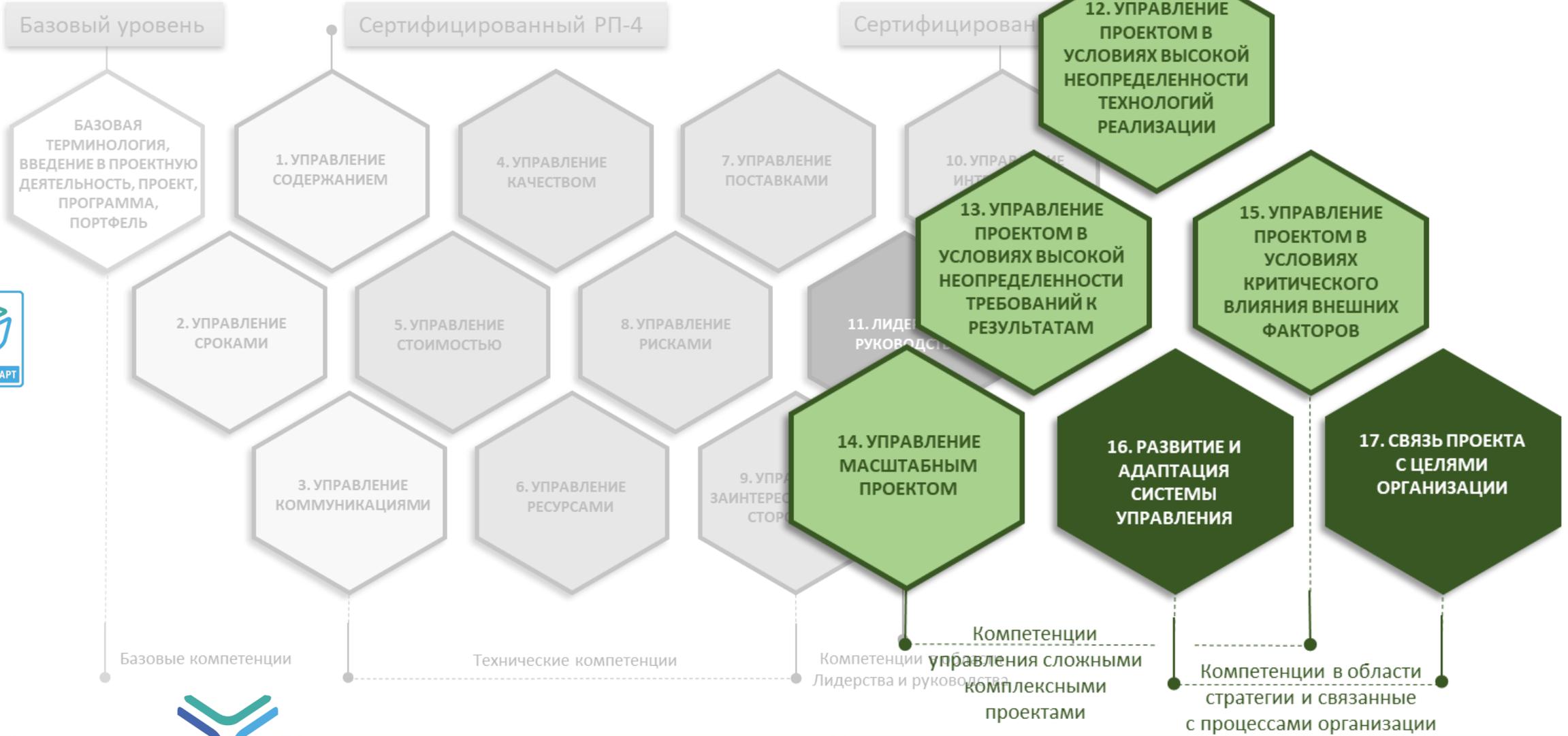
Компетенции  
управления сложными  
комплексными  
проектами

Компетенции в области  
стратегии и связанные  
с процессами организации

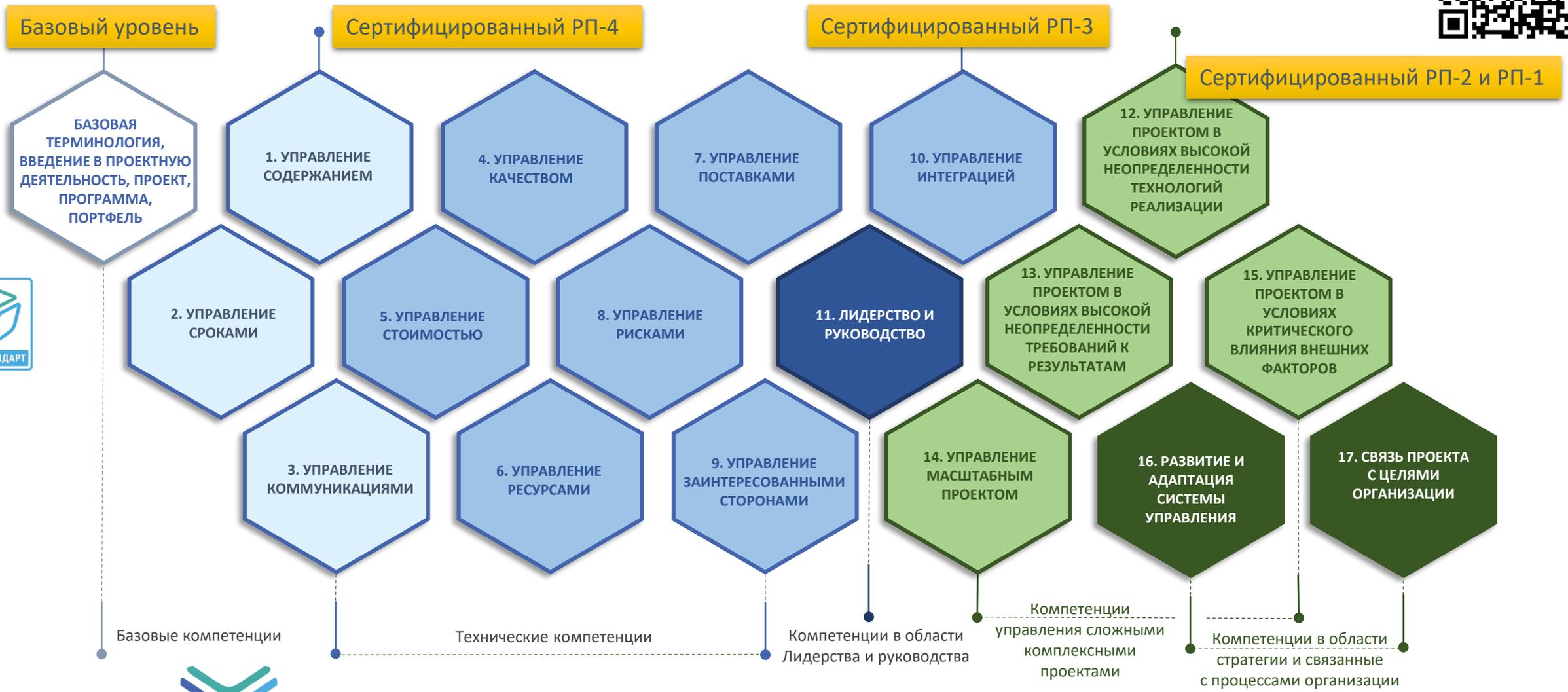


# Если ваш проект повышенной сложности

Сертифицированный РП-2 и РП-1



# Пространство ваших возможностей





## Реальная история одного руководителя проектов



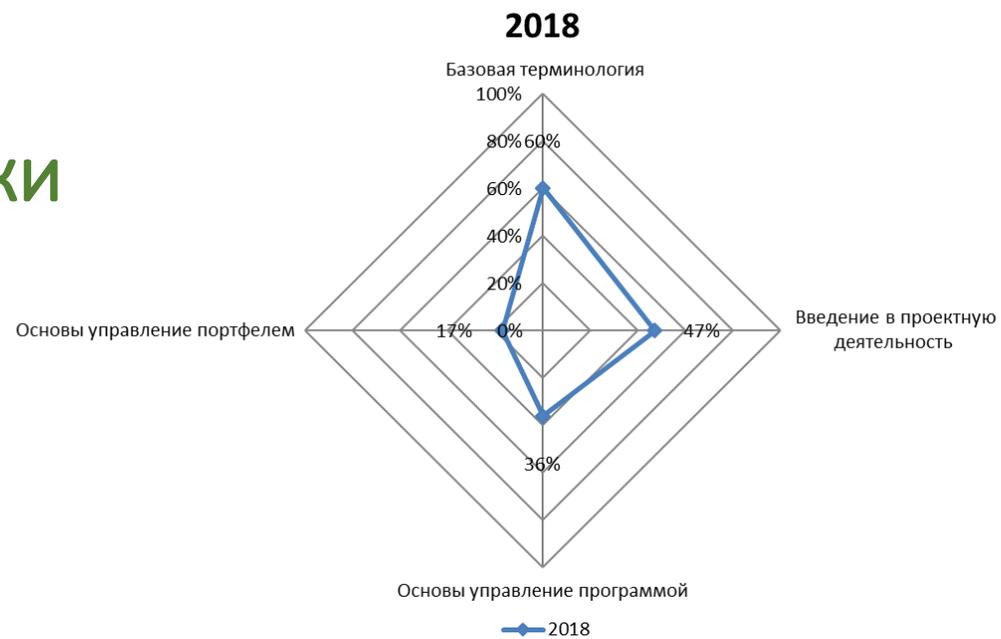
Познакомьтесь, это **Вера**  
Вера - руководитель проектов



Впервые мы столкнулись с Верой в 2018 году, когда в ее организации решили провести оценку проектных компетенций

Вера – выпускница ВШЭ, в 2018 году стаж работы – 2 года, в проектной деятельности – 6 месяцев.

# Результат первой оценки



# Вера была в «отстающих» специалистах по УП

Система оценки персонала в области проектного управления

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ОБ ОЦЕНКЕ КОМПЕТЕНЦИЙ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Москва, 2021 | www.isopm.ru

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

Таблица 1. Результаты освоения по компетенциям Базового уровня

№	Компетенция	Результат освоения	Сертификационный уровень
1	Базовая терминология	100,00%	70%
2	Введение в проектную деятельность	64,30%	70%
3	Управление программой	57,10%	70%
4	Управление проектом	50,00%	70%
Среднее значение для компетенций Базового уровня		67,9%	70%

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

Таблица 1. Результаты освоения по компетенциям Расширенного уровня

№	Компетенция	Результат освоения	Сертификационный уровень
1	Управление интеграцией	77,80%	70%
2	Управление заинтересованными сторонами	86,80%	70%
3	Управление содержанием	100,00%	70%
4	Управление временем	100,00%	70%
5	Управление рисками	50,00%	70%
6	Управление ресурсами	77,80%	70%
7	Управление качеством	100,00%	70%
8	Управление бюджетом	50,00%	70%
9	Управление коммуникациями	77,80%	70%
10	Управление документацией	86,80%	70%
11	Лидерство и руководство	60,00%	70%
Среднее значение для компетенций Расширенного уровня		78,9%	70%

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

### 2. Выводы по компетенциям специалиста в области руководства проектами и рекомендация по их повышению

Исходя из данных подтверждает оценки, полученные по итогам теста компетенций Базового уровня и расширенного уровня.

**Опыт и компетенции**

Опыт и компетенции	Комментарии эксперта
Опыт и компетенции	«Может организовать работу, при этом будет позитивно воспринимать инициативы. Проявляет роль руководителя проекта. «После глубокой подготовки и анализа (для проекта), с учетом Дел Фортнера, менеджеру удается реализовать проект на протяжении всего цикла. Для Фортнера не является основой, но характеризует его как специалиста, который способен, при наличии опыта, реализовать проект в определенной области и/или отрасли.»
Лидерство и управление	«Лично в отношении - довольно сложная область и она развивается.»

Использование инструментов управления проектами

Лидерство и управление

Таблица и данные (таблиц) оценены на основе соответствующего теста и выносятся список рекомендаций в конце раздела. Спасибо за внимание.

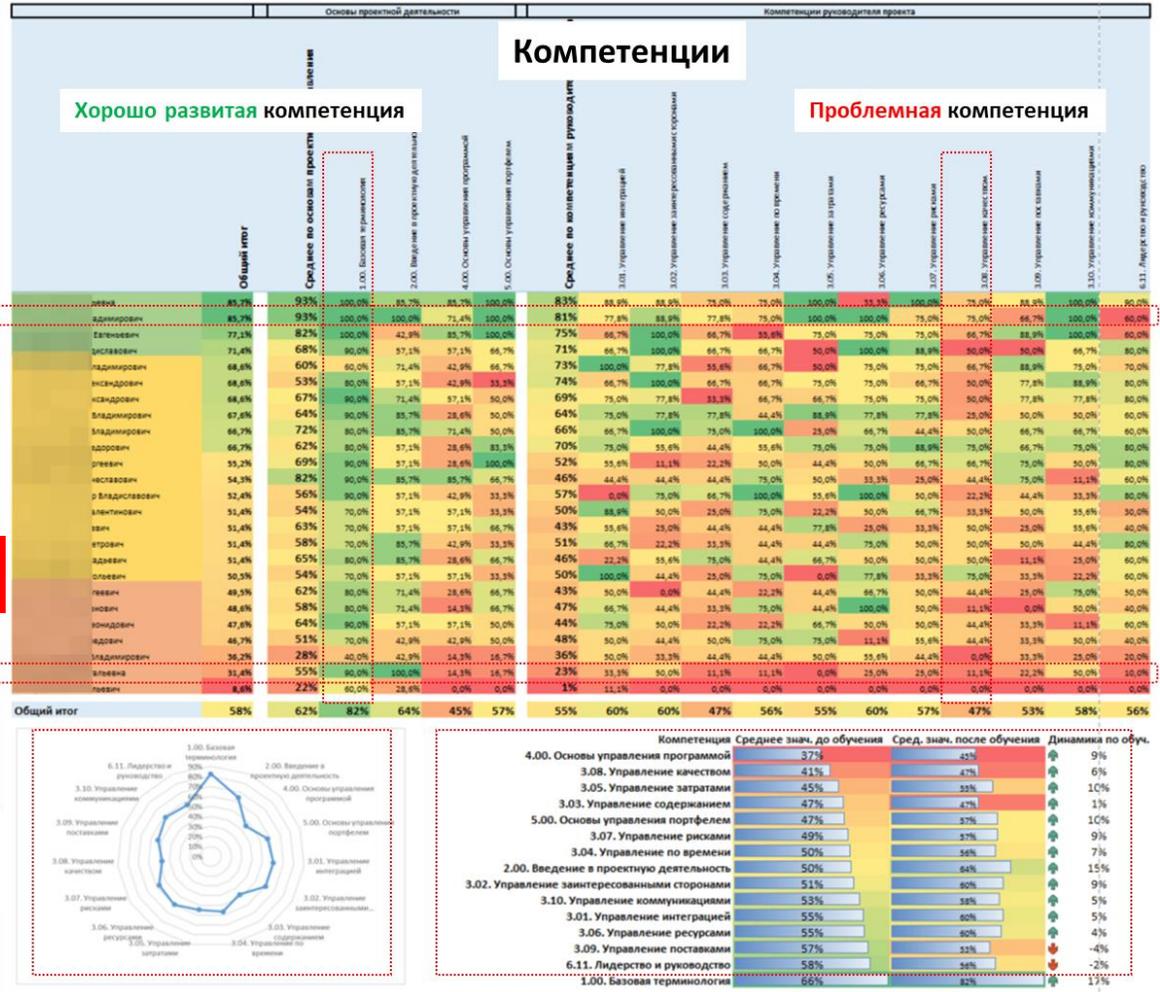
Сильный кандидат



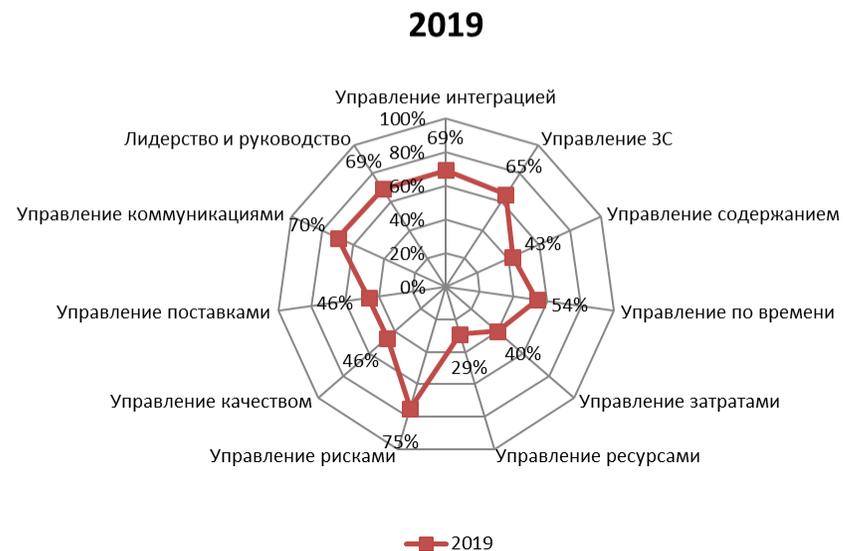
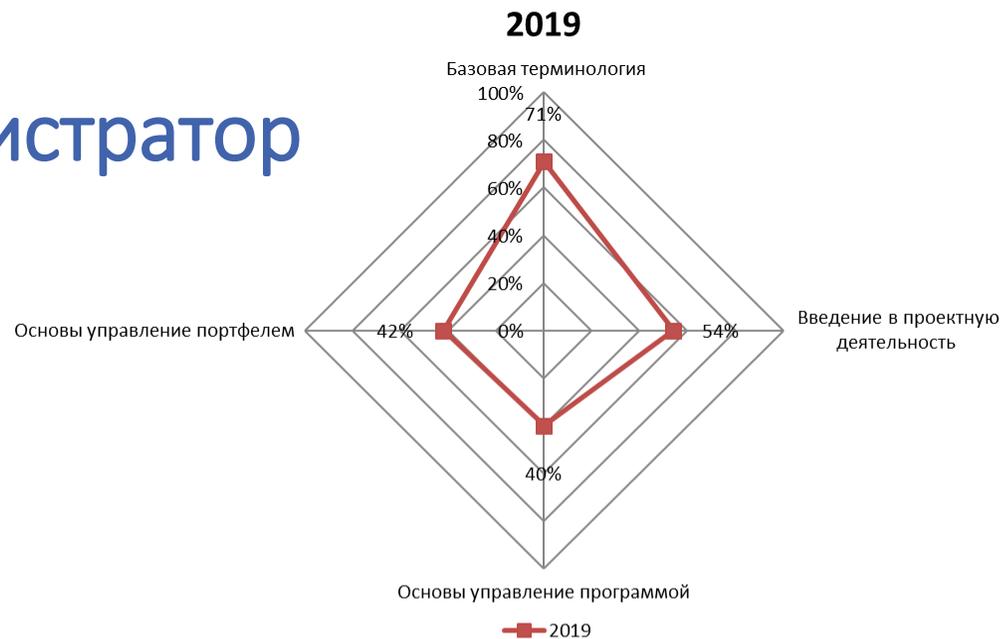
Слабый кандидат

Кандидаты  
Где то тут

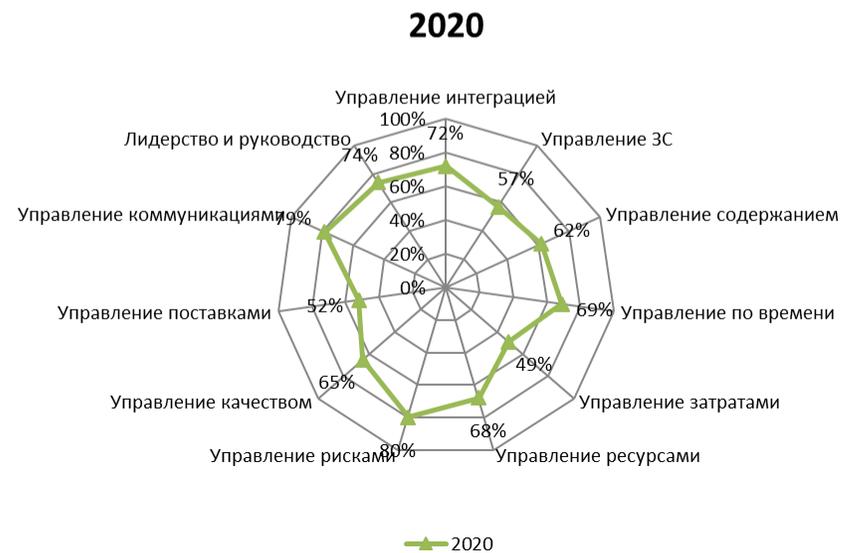
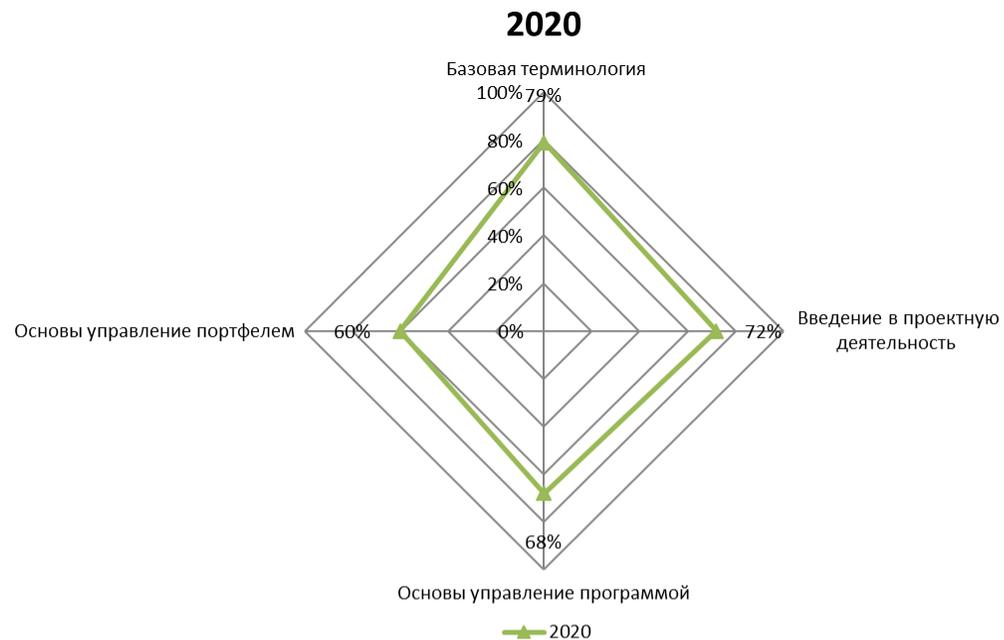
Групповой  
профиль



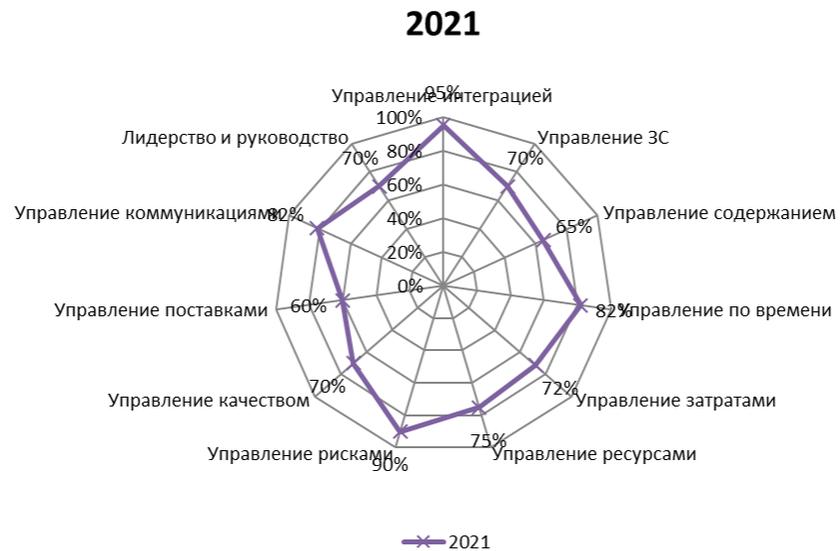
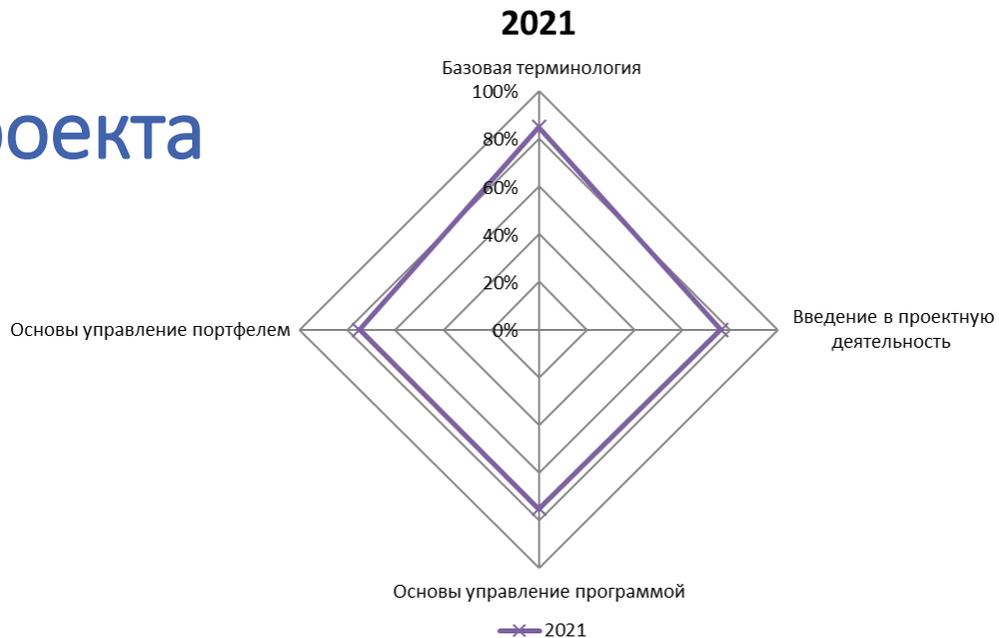
# Прошел год... Вера – опытный администратор



# Прошел год... Вера – заместитель РП



# Прошел год... Вера – руководитель проекта





# ПМ СТАНДАРТ

## ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Юрий Ким

[ykim@isopm.ru](mailto:ykim@isopm.ru) | [www.isopm.ru](http://www.isopm.ru)

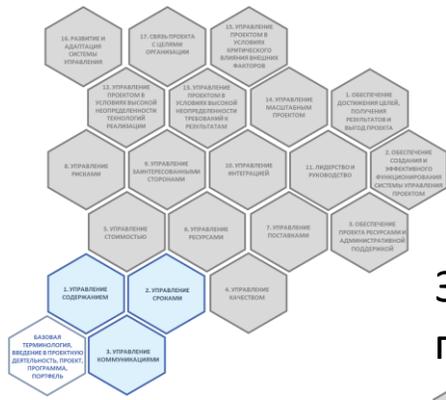


# Каждой роли – свои требования

## Общая модель проектных компетенций



## 2. Член команды проекта



## 1. Участник проекта



## 5. Куратор проекта



## 4. Руководитель сложного проекта



## 3. Руководитель проекта



# СТУДЕНТ, СЕРТИФИЦИРУЙСЯ!



**ДИСТАНЦИОННАЯ  
ПОДГОТОВКА  
И СЕРТИФИКАЦИЯ  
ПМ СТАНДАРТ  
БАЗОВЫЙ УРОВЕНЬ**



ПМ СТАНДАРТ — это российская национальная сертификация специалистов в области проектного управления, основанная на ГОСТах и международных стандартах.

## ШАГ 1

Поддай заявку на сертификацию и предоставь студенческий билет очного или заочного отделения.

## ШАГ 2

Подготовься: повтори ГОСТы, пролистай конспект курса по управлению проектами своего ВУЗа, пройди дистанционный курс от нашего партнера.

## ШАГ 3

Сдай экзамен и получи свой первый сертификат в области проектного управления!

**ИНВЕСТИРУЙ  
В СЕБЯ!**



[Перейти на страницу  
акции](#)

+7(495) 114-53-77

[www.isopm.ru](http://www.isopm.ru)



Пробное тестирование

Реестр сертифицированных специалистов

Инструменты оценки компетенций

Требования к компетенциям

# ДЛЯ УСПЕХА ВАШИХ ПРОЕКТОВ

Оценка специалистов

Проектный Олимп

Сертификация организаций

Студенческая Олимпиада Квазар