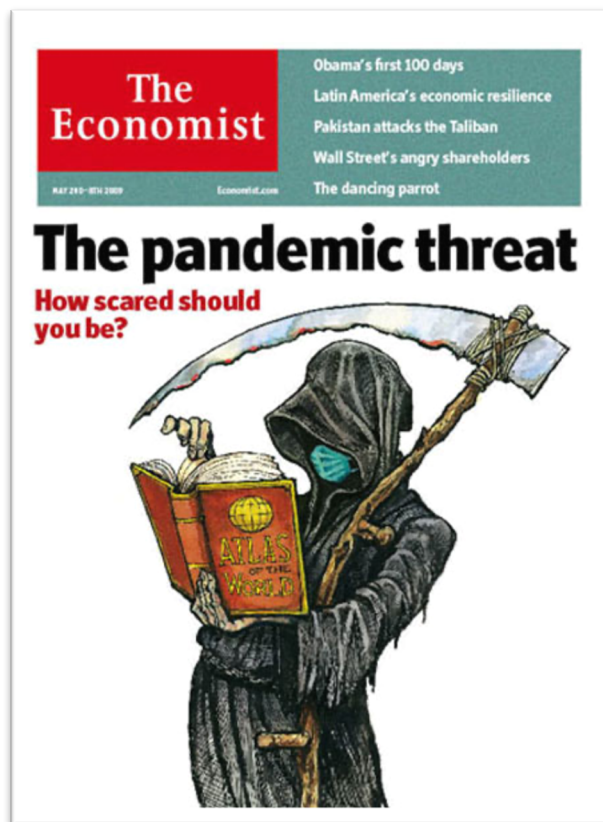




ВОЗМОЖНО ВСЁ:

Как помочь проектной команде работать эффективнее

2020 год был полон «сюрпризов»



ЭКСПЕРТ

#КОРОНАВИРУС ЭКОНОМИКА ПОЛИТИКА РУССКАЯ ИНДУСТРИЯ ТЕХНОЛОГИИ МИР

Лента новостей Интервью Мнения Графики Спецклады Рейты

ЭКСПЕРТ Все выпуски журнала

ГЛАВНОЕ

КОРОНАВИРУС

Маски-шоу с нами надолго

Вторая волна коронавируса поднялась уже выше первой. Но если в мире смертность ниже, чем во время вспышки в начале года, то Россия ставит антирекорды по числу умерших

ТЕМА НЕДЕЛИ

МИХАИЛ ТЕРОЩЕНКО/ТАСС

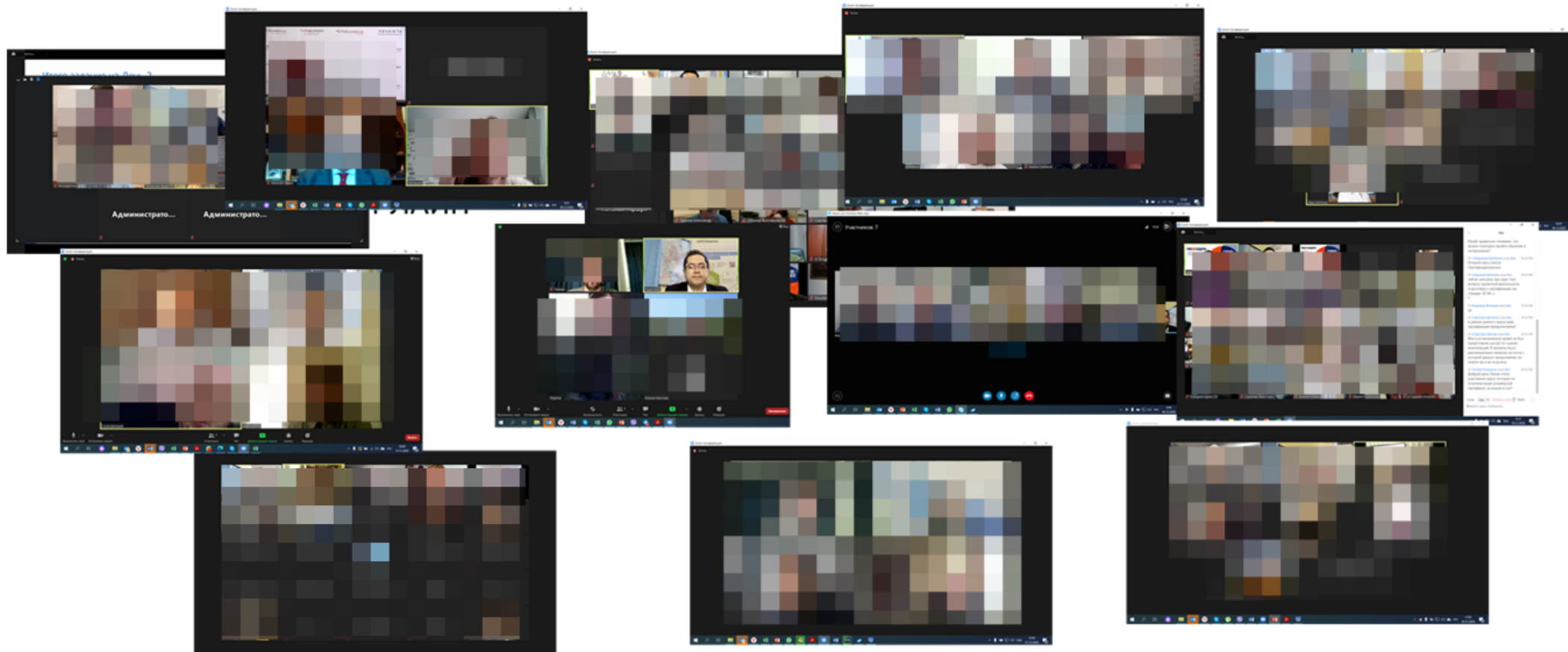
14 мая, 20:00 МСК

Коронавирус Covid-19

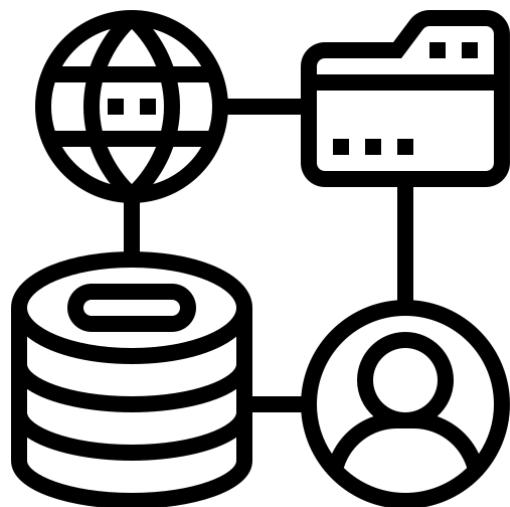
Россия Москва Мир

+47182 (за сутки)	+91495 (за сутки)	+4237 (за сутки)
1,6 млн	4,4 млн	298 тыс.
Выздоровели	Заразились	Умерли

Все он-лайн



Исходная ситуация (2)



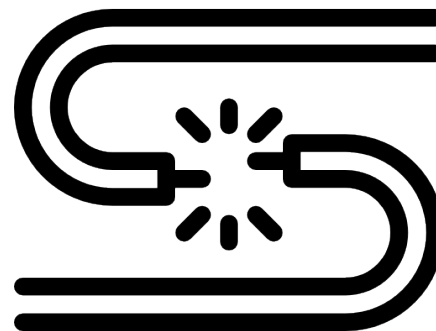
СУПД



Исходная ситуация 2020



Пандемия

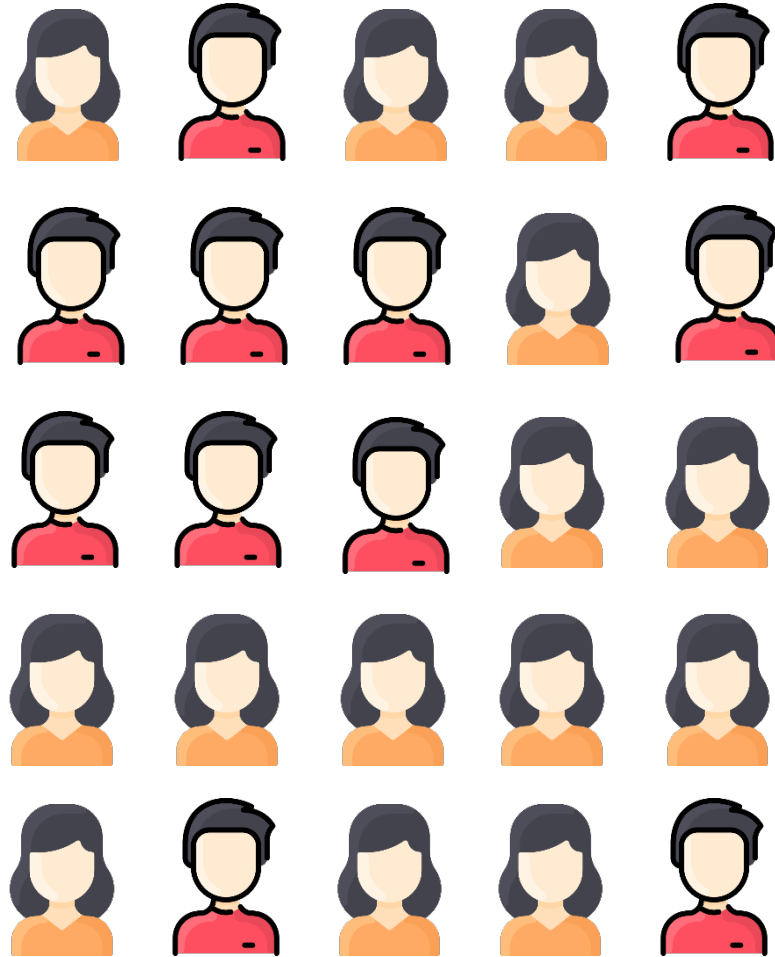


Разрывы



Задача развития

Команда специалистов



25

**Проектных
менеджеров**

Команда специалистов



4

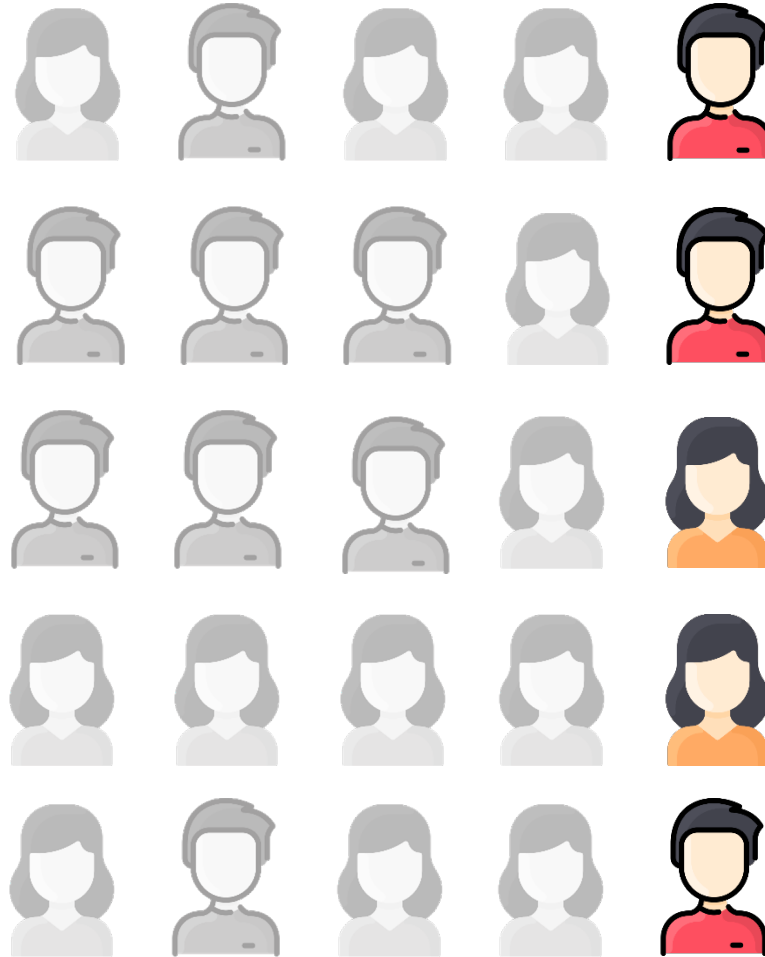
**руководителя
высшего звена**

10 руководителей
среднего звена

11

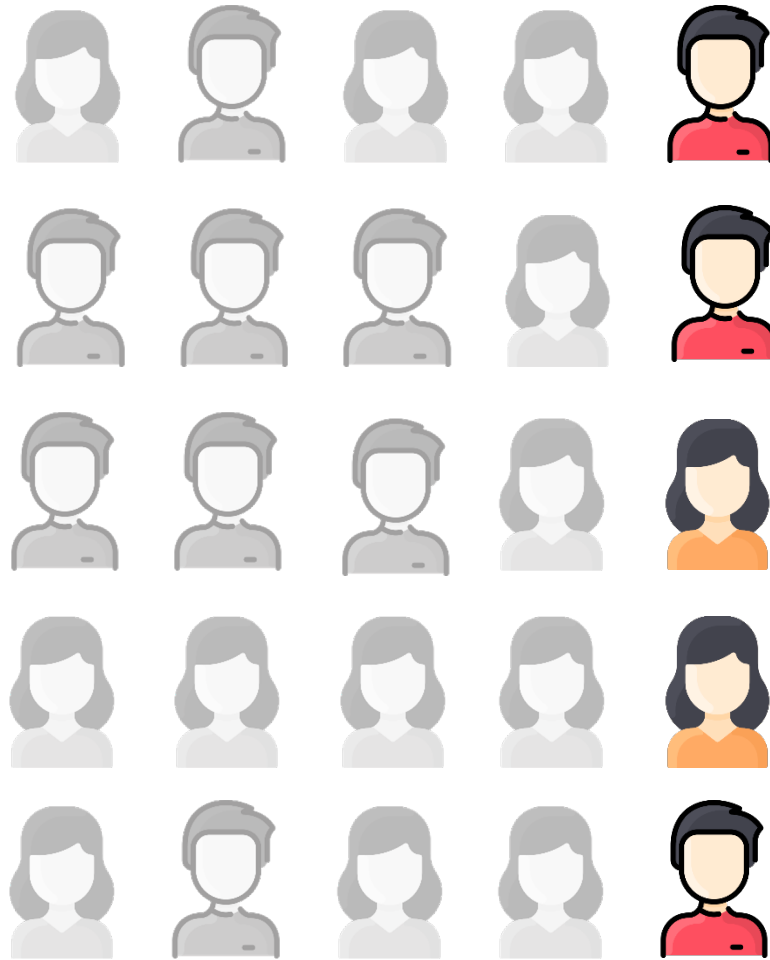
специалистов

Команда специалистов



5
кураторов

Команда специалистов

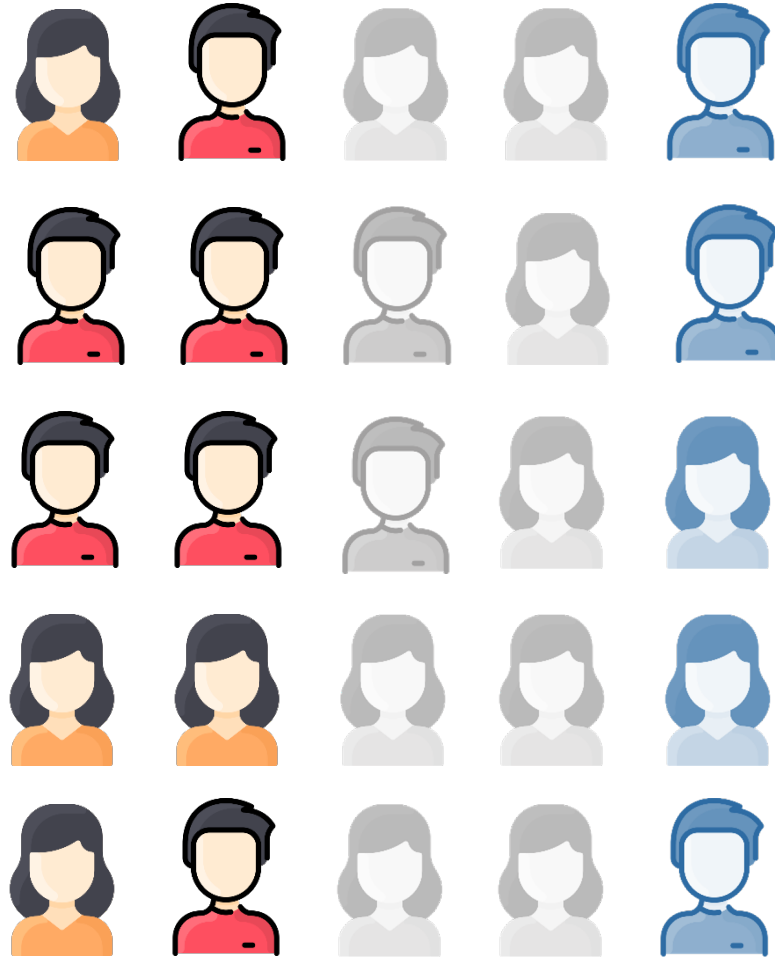


Без опыта курирования

5
кураторов

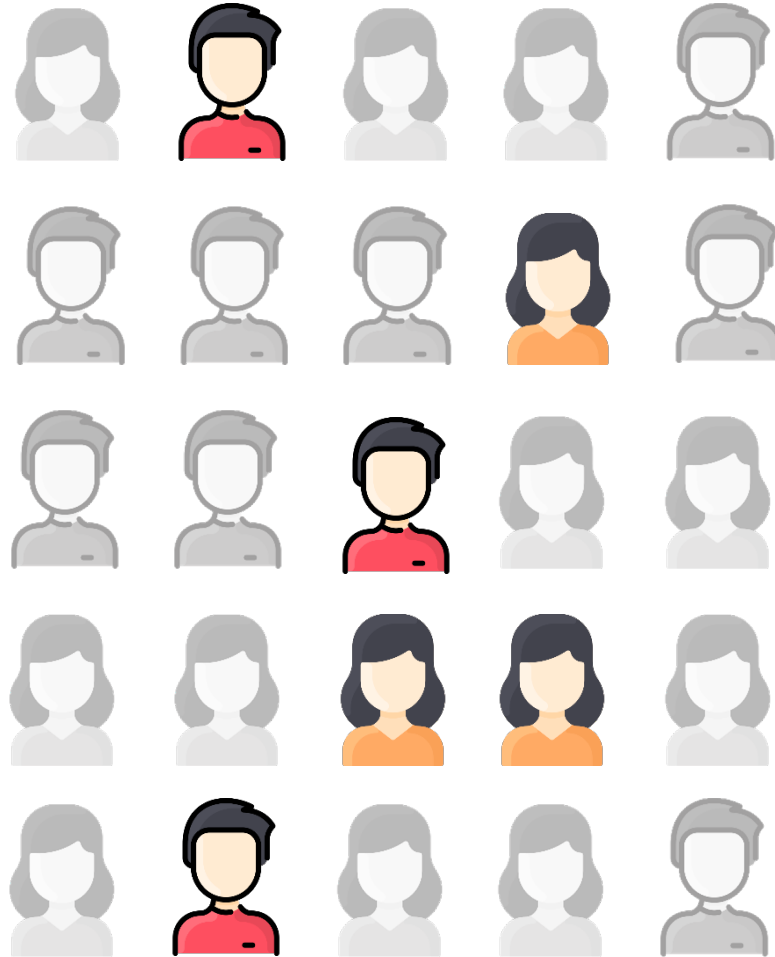
С опытом курирования

Команда специалистов



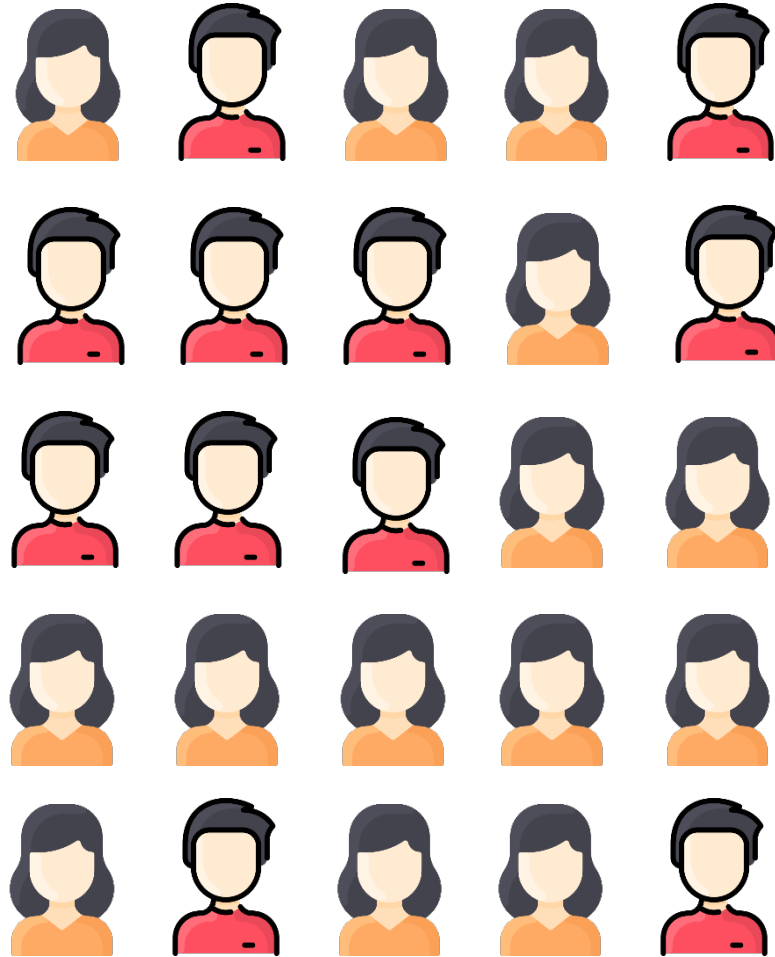
50 / 50
наличие опыта УП

Команда специалистов



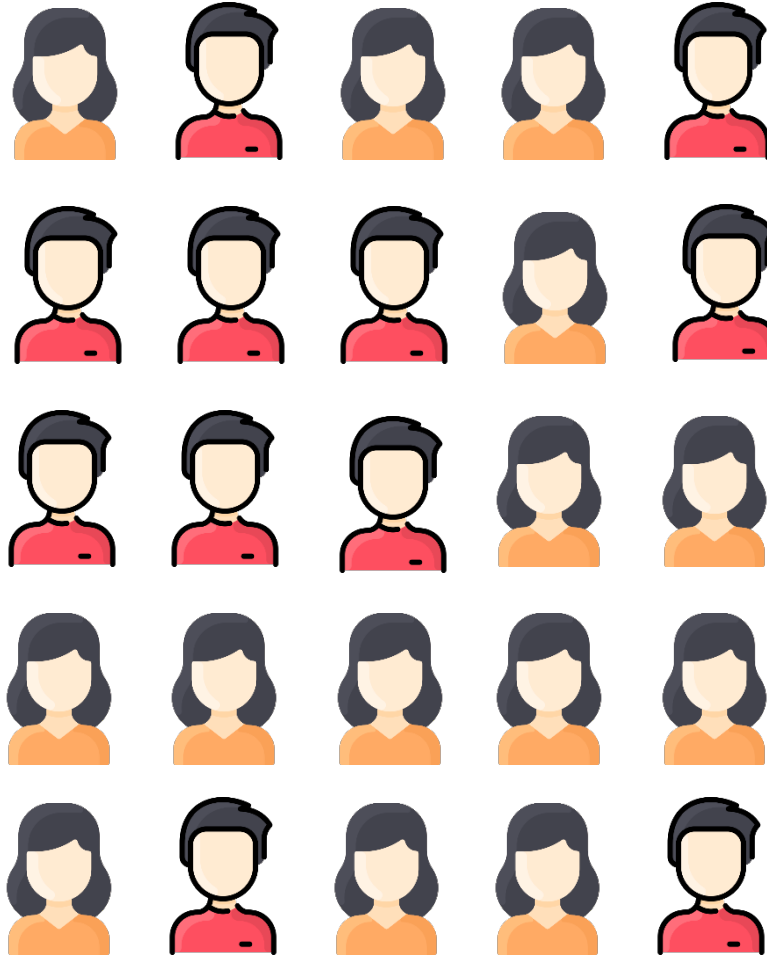
**7 руководителей
проектов**

Команда специалистов



От 22 и до 52

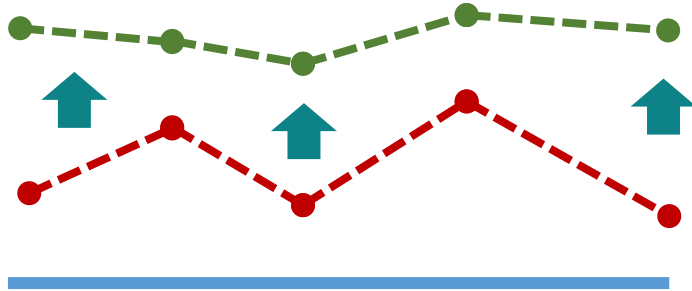
Команда специалистов



- **Инвестиционная политика**
- **Проектное управление**
- **Государственные программы**
- **Промышленная политика и инновации**

Задачи Заказчика

1. Поднять общий **уровень компетентности**



2. Провести оценку компетенций
определить планы развития



3. Перенести **теорию в практику**



4. Проработать **реальные проекты**



Как решалась задача

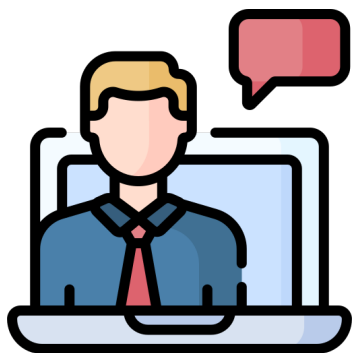
Команда тренеров, экспертов, практиков



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Гибридное обучение



Онлайн



Дистанционное



Практикум

Смешанные группы



**Члены
Проектных
команд**



**Руководители
проектов**



Кураторы

Трек **дистанционный курс: Основы УП и Инструменты проектной команды**

Практикум по упаковке проектов

Он-лайн
обучение Кураторов



«К обучению привлекаются сотрудники разного уровня и специалисты, и руководители. В обучение участвуют только те сотрудники, которые непосредственно участвуют в проектной деятельности. Следующее, что важно, обучение проводится только на наших проектах»



Пшенникова Екатерина Ивановна

Заместитель председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности
Ленинградской области

Мотивация



Обучение



Оценка



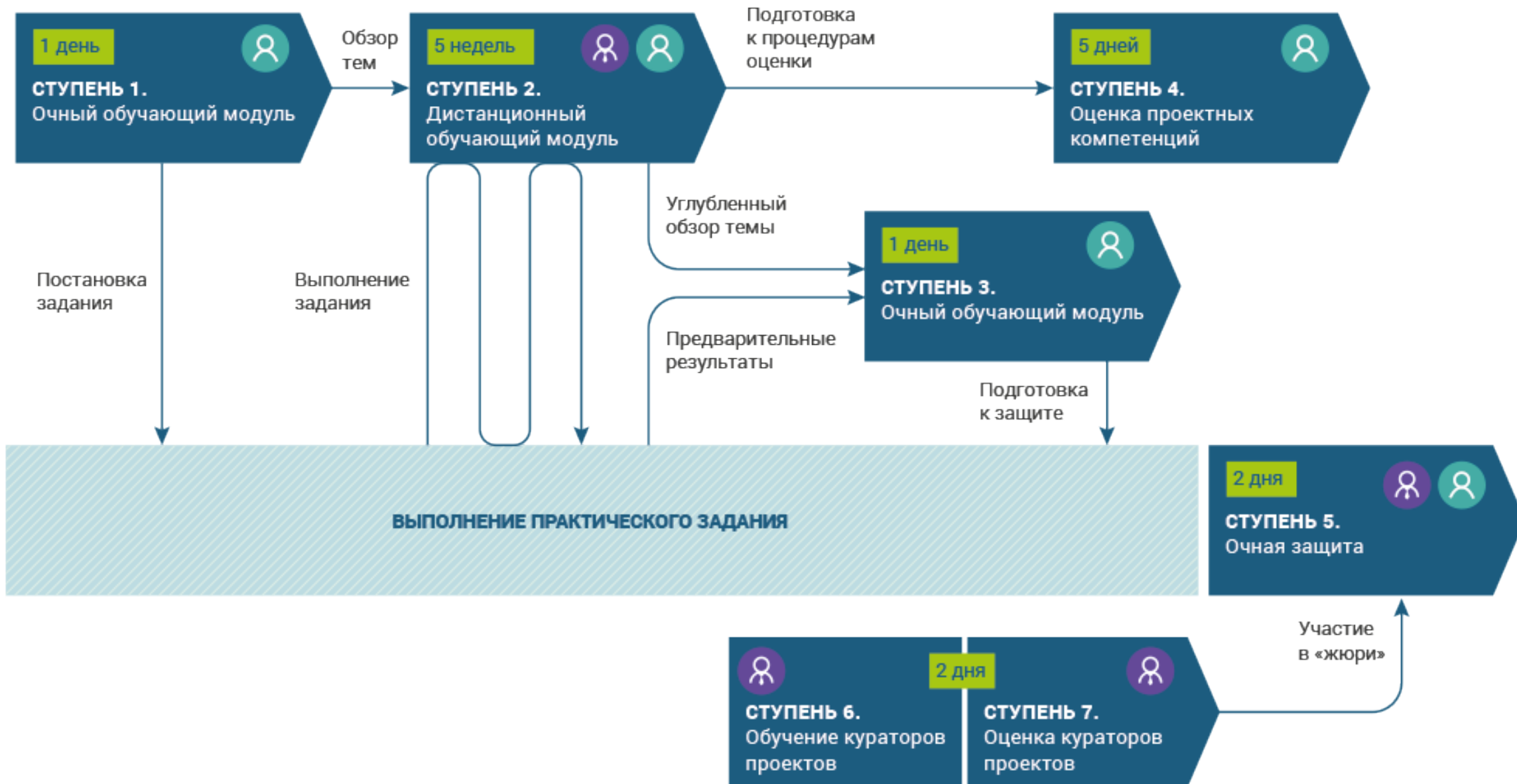
Защита
проектов



КУРАТОРЫ
ПРОЕКТОВ



ПРОЕКТНЫЕ
СПЕЦИАЛИСТЫ

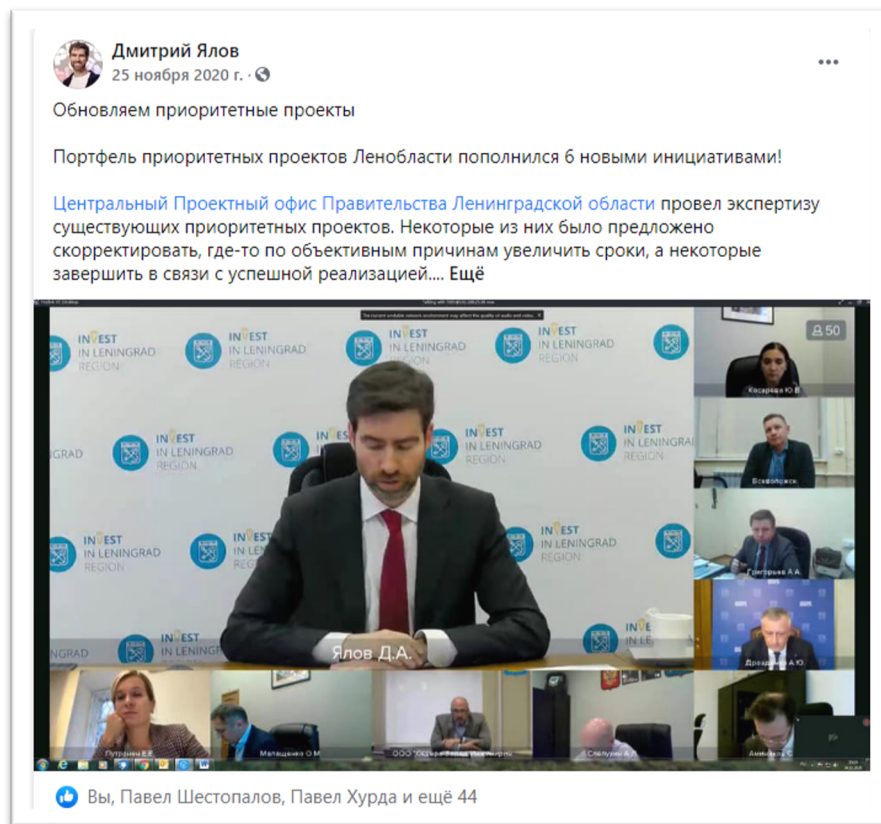


Упакованные проекты



- Цели показатели результаты
- План проекта
- Заинтересованные стороны проекта
- Риски проекта
- Ограничения

Заметный результат



5

проработанных проектов

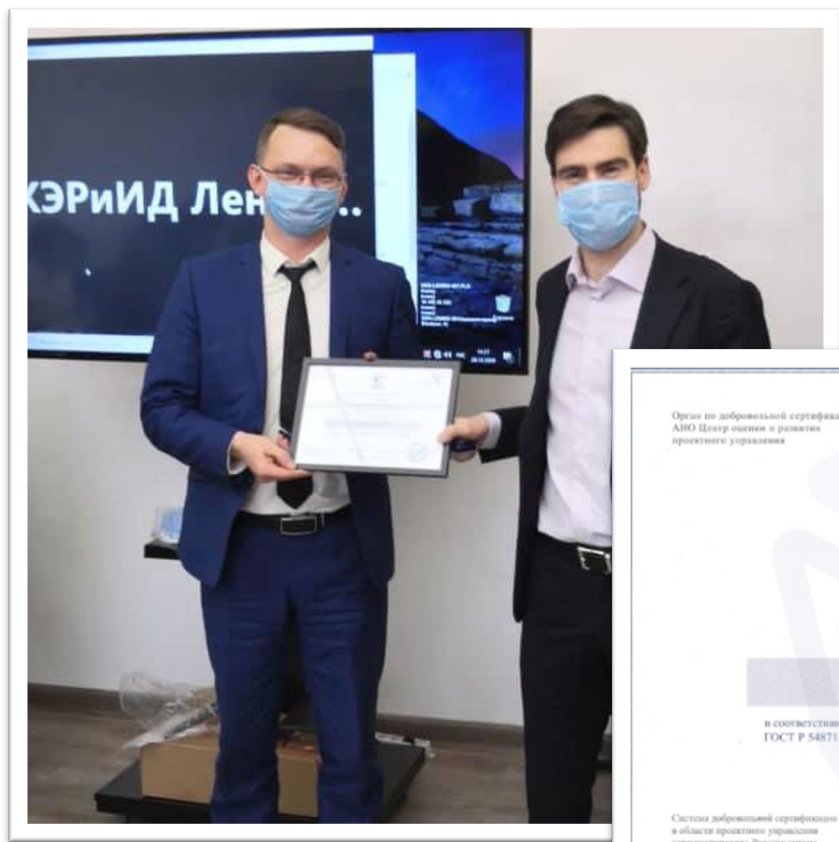
3

включены в портфель НацПроектов в регионе
2021

Общие результаты и параметры проекта

- **783** человеко-часов обучения
- Команда тренеров и ассессоров **6 человек**
- **25** проектных менеджеров и специалистов
- **20** сертифицированных **ПМ СТАНДАРТ** РП и ЧПК
- **5** сертифицированных кураторов
- **5** защищенных проектов
- **3** проекта включены в реализацию на 2021 год

Заметный результат




25

Сертифицированных специалистов и руководителей



ПМ СТАНДАРТ

Заметный результат




 Система оценки персонала
 в области проектного управления

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ
 АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
 ОБ ОЦЕНКЕ КОМПЕТЕНЦИЙ
 В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО
 УПРАВЛЕНИЯ

Петров Петр Петрович
 ООО «НАЗВАНИЕ КОМПАНИИ»

г. Москва, 2018 г.
www.isopm.ru


 Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

Результаты кандидата по компетенциям Руководитель проекта

№	Компетенция	Результат участника	Среднее группы	Минимум группы	Максимум группы
1	Управление интеграцией	85,0%	72,0%	10,0%	100,0%
2	Управление заинтересованными сторонами	90,0%	79,0%	20,0%	100,0%
3	Управление содержанием	90,0%	73,0%		
4	Управление по времени	70,0%	75,6%		
5	Управление затратами	80,0%	71,6%		
6	Управление ресурсами	80,0%	78,6%		
7	Управление рисками	60,0%	61,8%		
8	Управление качеством	100,0%	53,6%		
9	Управление поставками	70,0%	64,4%		
10	Управление коммуникациями	100,0%	77,2%		
11	Лидерство и руководство	20,0%	59,0%		
Среднее значение для компетенций Руководителя проекта		76,8%	69,6%		

Компетенции руководителя проекта




Диаграмма 2. Результат оценки по компетенциям руководителя проекта.

№	Имя	Управление содержанием	Управление по времени	Управление затратами	Управление ресурсами	Управление рисками	Управление качеством	Управление поставками	Управление коммуникациями	Управление заинтересованными сторонами	Управление интеграцией	Лидерство и руководство
1	Иванов	80,0%	100,0%	100,0%	10,0%	80,0%	80,0%	10,0%	80,0%	80,0%	70,0%	70,0%
2	Петров	80,0%	80,0%	87,0%	80,0%	100,0%	70,0%	100,0%	77,0%	100,0%	80,0%	80,0%
3	Сидоров	70,0%	80,0%	87,0%	100,0%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%	77,0%
4	Кузнецов	80,0%	10,0%	80,0%	10,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%	100,0%
5	Лебедев	40,0%	80,0%	10,0%	40,0%	80,0%	70,0%	100,0%	77,0%	77,0%	70,0%	77,0%
6	Зинченко	80,0%	100,0%	80,0%	70,0%	70,0%	70,0%	100,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%
7	Васильев	70,0%	80,0%	87,0%	80,0%	80,0%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%	10,0%	10,0%
8	Попов	80,0%	100,0%	80,0%	70,0%	80,0%	70,0%	100,0%	80,0%	70,0%	100,0%	80,0%
9	Смирнов	47,0%	70,0%	40,0%	40,0%	80,0%	80,0%	40,0%	80,0%	80,0%	10,0%	70,0%
10	Иванов	70,0%	100,0%	80,0%	87,0%	80,0%	70,0%	100,0%	77,0%	70,0%	80,0%	80,0%
11	Петров	70,0%	80,0%	70,0%	80,0%	80,0%	80,0%	77,0%	70,0%	80,0%	80,0%	80,0%
12	Сидоров	80,0%	100,0%	70,0%	80,0%	70,0%	80,0%	100,0%	100,0%	80,0%	80,0%	80,0%
13	Кузнецов	70,0%	80,0%	70,0%	70,0%	80,0%	77,0%	70,0%	100,0%	100,0%	80,0%	70,0%
14	Лебедев	70,0%	80,0%	70,0%	87,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%	100,0%	70,0%
15	Зинченко	80,0%	100,0%	70,0%	10,0%	80,0%	80,0%	77,0%	80,0%	70,0%	80,0%	80,0%
16	Васильев	80,0%	100,0%	80,0%	80,0%	100,0%	80,0%	100,0%	100,0%	80,0%	80,0%	80,0%
17	Попов	70,0%	80,0%	70,0%	87,0%	80,0%	80,0%	70,0%	100,0%	100,0%	80,0%	80,0%
18	Смирнов	80,0%	80,0%	70,0%	80,0%	80,0%	70,0%	77,0%	70,0%	70,0%	80,0%	80,0%
19	Иванов	80,0%	100,0%	40,0%	87,0%	10,0%	80,0%	77,0%	80,0%	100,0%	70,0%	10,0%
20	Петров	80,0%	80,0%	80,0%	40,0%	80,0%	70,0%	80,0%	80,0%	70,0%	70,0%	80,0%

Подробнее



КЕЙС
РАЗВИТИЕ ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СПЕЦИАЛИСТОВ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СМЕШАННЫХ ФОРМАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Возможно всё

Развитие проектных компетенций государственных служащих
в Ленинградской области в условиях пандемии

[Описание кейса](#)





ВОЗМОЖНО ВСЁ:

Как помочь проектной команде работать эффективнее

www.isopm.ru

info@isopm.ru

<https://forms.gle/j5wyMf8nvYGB4Xuu9>