

Паспорт лучшей практики № КР-2		
Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»		
№п/п	Раздел	Содержание
1	РЕЗЮМЕ ПРАКТИКИ	
1.1	Область специализации	<p>Календарно-сетевое планирование в управлении проектами государственного сектора.</p> <p>Отрасль: Атомная.</p> <p>Функциональные области: Управление результатами проектов Управление сроками Управление изменениями</p> <p>Элемент системы управления: Риски Показатели эффективности</p> <p>Объект управления: Программа Проект Контракт</p>
1.2	Полное наименование практики	Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами ГК «Росатом»
1.3	Краткое наименование практики	Календарно - сетевое планирование и управление при реализации крупных проектов и программ ГК «Росатом»
1.4	Краткое описание практики	<p>Применение принципов проектного управления и календарно-сетевое планирование для организации и управления масштабными программами и проектами, в т.ч.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. формирование проектной организационной структуры управления, позволяющей решать как научные, так и административные задачи с персонализацией ответственности 2. регламентация процессов и выпуск организационно-распорядительных документов, утвержденных на уровне генерального директора Госкорпорации «Росатом», что делает их обязательными для всех предприятий атомной отрасли 3. разработка, утверждение, ежемесячная актуализация Дорожной карты проекта «Прорыв» и детализированных Дорожных карт частных проектов (календарно-сетевых графиков), аналитическая и управленческая отчетность о текущем состоянии и прогнозе, разработка

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

		компенсирующих мероприятий 4. увязка КПЭ руководителей всех уровней с достижением ключевых событий и выполнением Дорожных карт
1.5	Организация-заявитель практики	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом», 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, 24
1.6	Организация-носитель практики	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом», 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, 24
1.7	Характеристики объекта управления	<p>В 2011 году стартовал проект «Прорыв», консолидирующий проекты по разработке реакторов большой мощности на быстрых нейтронах, технологий замкнутого ядерного топливного цикла, а также новых видов топлива и материалов и ориентированный на достижение нового качества ядерной энергетики.</p> <p>Цель проекта «Прорыв» - достижение качественно нового уровня развития атомной энергетики и обеспечение технологического лидерства ГК «Росатом» к 2020 г. Для достижения этих целей «Прорыв» объединяет проекты, направленные на создание перспективных, конкурентоспособных, наукоемких технологий. В частности, в рамках «Прорыва» разрабатываются реакторы нового поколения на быстрых нейтронах, технологии замкнутого ядерного топливного цикла, а также новые виды топлива и материалов. Итогом «Прорыва» станет создание интегрированного решения мирового уровня - единого опытно-демонстрационного комплекса с пристанционным ядерным топливным циклом (ПЯТЦ). Аналогов подобного решения сегодня в мире не существует. В результате будут реализованы следующие проекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проект головного энергокомплекса, отвечающего вышеперечисленным требованиям, включающего АЭС с реакторами на быстрых нейтронах мощностью 1200 МВт и производства по регенерации и рефабрикации ядерного топлива, подготовке всех видов РАО к окончательному удалению (объектами полного замкнутого ЯТЦ), для сооружения в 2025 году; - опытно-промышленное производство плотного топлива;

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

		<ul style="list-style-type: none"> - НИОКР, разработка проекта и сооружение опытно-демонстрационного энергоблока с РУ БРЕСТ-ОД-300 (реактор на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем), в соответствии с требованиями естественной безопасности; - НИОКР, разработка проекта и сооружение пристанционного ЗЯТЦ для опытного энергоблока с РУ БРЕСТ-ОД-300, АЭС с реакторами БН-600 и БН-800; - НИОКР и разработка проекта РУ БН-1200 в соответствии с требованиями естественной безопасности; - НИОКР и проектно-конструкторские разработки по всем элементам ЗЯТЦ в виде специализированной нитки централизованного завода. <p>Сегодня «Прорыв» объединяет более 40 000 человек, представляющих десятки организаций различного профиля, работающих в 9 различных часовых поясах. Количество проектов в программе: 9 шт. (4 - базовых, 4 обеспечивающих и 1 интегрирующий). Количество выполняемых государственных контрактов в 2014г.: 15 шт. Количество выполненных государственных контрактов: 2 шт.</p>
1.8	Исходная ситуация до внедрения практики	<p>Предпосылки для начала внедрения практики (почему возникла необходимость или потребность):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. реализация программы, включающей разнородные проекты: разработку новых технологий и оборудования, разработку и аттестацию новых программных продуктов для моделирования режимов, разработку новых конструкционных материалов и нового топлива, проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию промышленных предприятий, включая энергоблок с РУ БРЕСТ-ОД-300, модель фабрикация и переработки топлива 2. масштабная комплексная задача, требующая скоординированной работы десятков организаций и тысяч участников 3. неукоснительное соблюдение сроков, утвержденных Правительством РФ в ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения»

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

2	ОПИСАНИЕ ПРАКТИКИ	
2.1	<p>Подробное описание практики</p>	<p>В настоящее время в Госкорпорации «Росатом» реализуется проект (программа) «Прорыв». Проект «Прорыв» по классификации объектов управления является программой, которая состоит из групп проектов, проектов и подпроектов.</p> <p>Специфика проектов, входящих в Прорыв, учитывается при разработке Дорожной карты и календарно-сетевых графиков (более детализированных и подробных Дорожных карт) и перечня ключевых событий (в соответствии со спецификой содержания и нормативно-правовой базы). Дорожная карта проекта «Прорыв» объединяет Дорожные карты частных проектов.</p> <p>Дорожные карты разделяются на два типа, на верхнеуровневые и на нижнеуровневые (более детализированные) календарно-сетевые графики.</p> <p>Формирование верхнеуровневой Дорожной карты.</p> <p>Целевые показатели программ фиксируются в постановлении Правительства РФ, программах НИОКР, обосновании инвестиций, проектной документации.</p> <p>Далее специально созданной рабочей группой верхнего уровня формируется перечень ключевых результатов, определяются сроки их достижения и связи между результатами. Поскольку все частные проекты проекта «Прорыв» взаимосвязаны, взаимное влияние на сроки выполнения работ обеспечиваются за счет установки и поддержания межпроектных зависимостей. Визуализация данного вопроса достигается картой ключевых событий. На основании карты ключевых событий верхнего уровня рабочие группы по частным проектам разрабатывают Дорожную карту программы в своих частях, затем производится интеграция частей Дорожной карты.</p> <p>В Дорожной карте отражаются следующие параметры:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Содержание; – Ключевые события; – Сроки; – Трудозатраты; – Стоимость.

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

Метрики верхнеуровневой Дорожной карты:

- 10 частных проектов;
- 4000+ работ;
- 5000+ зависимостей;
- 1000+ ключевых событий.

Для актуализации верхнеуровневой Дорожной карты ежемесячно собирается информация о выполнении работ от ответственных за планирование в частных проектах. На основании актуализированных данных и прогнозов разрабатываются компенсирующие мероприятия. По результатам анализа разрабатывается Аналитическая записка о текущем состоянии частных проектов и всего проекта «Прорыв» в целом, которая рассылается руководителям всех уровней административной и научной вертикалей.

В верхнеуровневой Дорожной карте планирование ресурсов выполняется на уровне общих трудозатрат организации - участника проекта. Оценка трудоемкости работ выполняется экспертным методом. В рамках Дорожной карты каждая работа описана с точки зрения принадлежности к соответствующему исполнителю, номеру Госконтракта и затрат по работе. Контроль бюджета производится в рамках бюджетной политики Госкорпорации «Росатом».

Управление персоналом, в т.ч. с точки зрения контроля выполнения установленных бизнес-процессов, обеспечивается за счет утверждения и контроля достижения КПЭ Оценка стоимости выполняется по методике «снизу-вверх» с обоснованием затрат в рамках ограничений Дорожной карты. Вовлеченные участники: Центры ответственности, группы управления частными проектами, Управление контроля ФЦП и инновационного развития Блока управления инновациями.

Создание и ведение (нижнеуровневых) детальных календарно-сетевых графиков (детализированных Дорожных карт) разрабатываются для всех без исключения частных проектов. Актуализация выполняется ежемесячно. Процесс управления изменениями по результатам анализа актуальной Дорожной карты реализован следующим образом:

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевого планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

		<p>В случае возникновения изменений детализированных календарно-сетевых графиков:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. разрабатываются компенсирующие мероприятия для обеспечения соблюдения укрупненных сроков Дорожной карты верхнего уровня. Если решение найдено, проводится согласование Группой управления частным проектом, Проектным офисом и утверждается руководителем Центра ответственности. 2. Если решение найти не удалось, выполняется поиск компенсирующих мероприятий на укрупненном уровне Дорожной карты. При необходимости внесения изменений в сроки достижения ключевых событий, переутверждение сроков выносится на Координационный совет. 3. Изменений достижения ключевых результатов, описанных ФЦП не предполагается. <p>Управление рисками выполняется на основе анализа календарно-сетевого графика проекта по основным параметрам: сроки, трудозатраты и стоимость, а также требований к качеству результата.</p> <p>Анализ рисков осуществляется ответственными за результаты проектов, отражается в отчетах на еженедельной/ежемесячной основе и является основным требованием при формировании сводных отчетов по рискам программы. Особое внимание уделяется вопросам управления рисками для работ критического пути.</p>
2.2	Условия и ограничения применения практики	<p>Создание нормативно-регламентной базы по управлению проектами Госкорпорации «Росатом», а также контроль и внесение изменений.</p> <p>Организация проектного офиса («Управление проектом «Прорыв»») с высоким уровнем компетентности специалистов в части календарно-сетевого планирования проектов.</p> <p>Обязательное создание четкой организационной структуры с распределением проектных ролей и их функций, с назначением ответственных лиц для контроля выполнения работ по календарно-сетевым графикам.</p>
2.3	Начало использования практики	2011

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевого планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

2.4	Применяемые стандарты, платформы, технологии	<p>Техническая платформа: Для планирования используется программный комплекс Oracle Primavera (управление содержанием, сроками, ресурсами, затратами, отчетность). Организация-планировщик: ООО «К4» (выполнение функции на аутсорсинге).</p> <p>Методологическая база:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Распоряжение №26Р-АУ Министерства экономического развития РФ от 14.04.2014 года «Об утверждении методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти». 2. Постановление Правительства РФ №50 от 3.02.10 «О Федеральной целевой программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период с 2010 - 2015 и на перспективу до 2020г.». 3. Приказ от 05.04.2011 N 256 «О реализации федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010 - 2015 годов и на перспективу до 2020 года» и проекта «Новая технологическая платформа», определяющий проектные направления, проекты, руководителей проектов, направлений и научного руководителя ФЦП в целом. 4. Приказ № 520 от мая 2013 г. по Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» «О вводе самостоятельного подразделения «Проектный офис «Управление проектом «Прорыв» в структуру Блока по управлению инновациями с целью организации административной поддержки проекта». <p>Проект Прорыв является проектом Госкорпорации, поэтому участники руководствуются приказами Госкорпорации «Росатом» в частности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Приказ 1/1061-П от 2.10.13г. о Едином отраслевом регламенте процесса «Управление Портфелем проектов Корпорации» Госкорпорации «Росатом» и ее организаций 2. Приказ 1/1001-П от 20.09.13 об утверждении перечня программных продуктов для осуществления календарно-сетевого планирования на объектах федеральной адресной инвестиционной программы включая объекты капитального строительства в рамках государственного оборонного заказа.
-----	--	---

Паспорт лучшей практики № КР-2 Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»		
		<p>Кроме того, для ведения календарно-сетевое планирования был выпущен специализированный организационно-распорядительный документ: Временный порядок разработки и актуализации Дорожной карты проекта «Прорыв», который был утвержден 22.03.13 Руководителем проекта «Прорыв», Першуковым В.А.</p> <p>Соответствие стандартам: ГОСТ Р 54870 - 2011; ГОСТ Р 54869-2011; ГОСТ Р 54871-2011; ISO 21500; ISO(ГОСТ) 10006</p>
3	ОПИСАНИЕ ЭФФЕКТОВ	
3.1	Перечень положительных эффектов	<p>Благодаря внедрению календарно-сетевое планирования в управлении проектами Госкорпорации «Росатом» были достигнуты следующие результаты:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) сформирована четкая структура проекта, существует ясное понимание проектов, входящих в состав проекта «Прорыв»; 2) организована компенсация задержек и обеспечение возможности своевременного завершения работ по проектам; 3) система календарного планирования в оперативном режиме обеспечивает проектный офис информацией о ходе проекта. Ведется и регулярно актуализируется «Дорожная карта» проекта. 4) для ведения календарных планов и сбора отчетности привлечены профессиональные консультанты, что обеспечивает возможность независимой (незаинтересованной) работы при формировании и актуализации календарно-сетевых графиков, анализе работ критического пути. Организован регулярный контроль выполнения работ проекта.

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

4	ВНЕДРЕНИЕ ПРАКТИКИ	
4.1	Основные этапы и особенности внедрения практики	<p>Исходные постулаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Руководство проекта заинтересовано в применении методов календарно-сетевое планирования • Процесс выбора программного обеспечения отсутствовал. Oracle Primavera согласно приказа Генерального директора Госкорпорации «Росатом» является обязательным для применения • Для обслуживания процесса планирования привлечена компания - профессионал в области планирования, т.е. сэкономлено время на обучение персонала как специализированному программному продукту, так и методам сетевого планирования и методикам планирования проектов разных типов. <ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка и согласование нормативно-регламентной базы ГК по управлению проектами. Разработка регламента по процедуре формирования, контроля и отслеживания работ Дорожных карт 2. Проведение рабочей группы (научное и административное руководство проекта «Прорыв») для выявления и согласования графика ключевых событий верхнего уровня, фиксирующих достижение результатов ФЦП, а также интерфейсы между проектами 3. Проведение серии обучающих семинаров с целью ознакомления с методикой разработки Дорожных карт, планирования, актуализации, контроля и отчетности на основании Дорожных карт. В том числе, проведение Школы по инновациям «Управление проектами инновационного развития». Важной составной частью Школы явились практические задания, выполняемые по группам и подлежащие защите в рамках которых отрабатывались практические навыки в части разработки Дорожных карт и планирования проектов 4. Разработка детализированных Дорожных карт частных проектов и Дорожной карты проекта «Прорыв» (календарно-сетевых графиков разных уровней детализации) 5. Запуск ежемесячной процедуры актуализации Дорожных карт и разработки Аналитической записки с рассылкой руководству проекта «Прорыв» всех уровней 6. Формирование Проектного офиса «Управление проекта «Прорыв» - завершение формирования административной вертикали управления

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

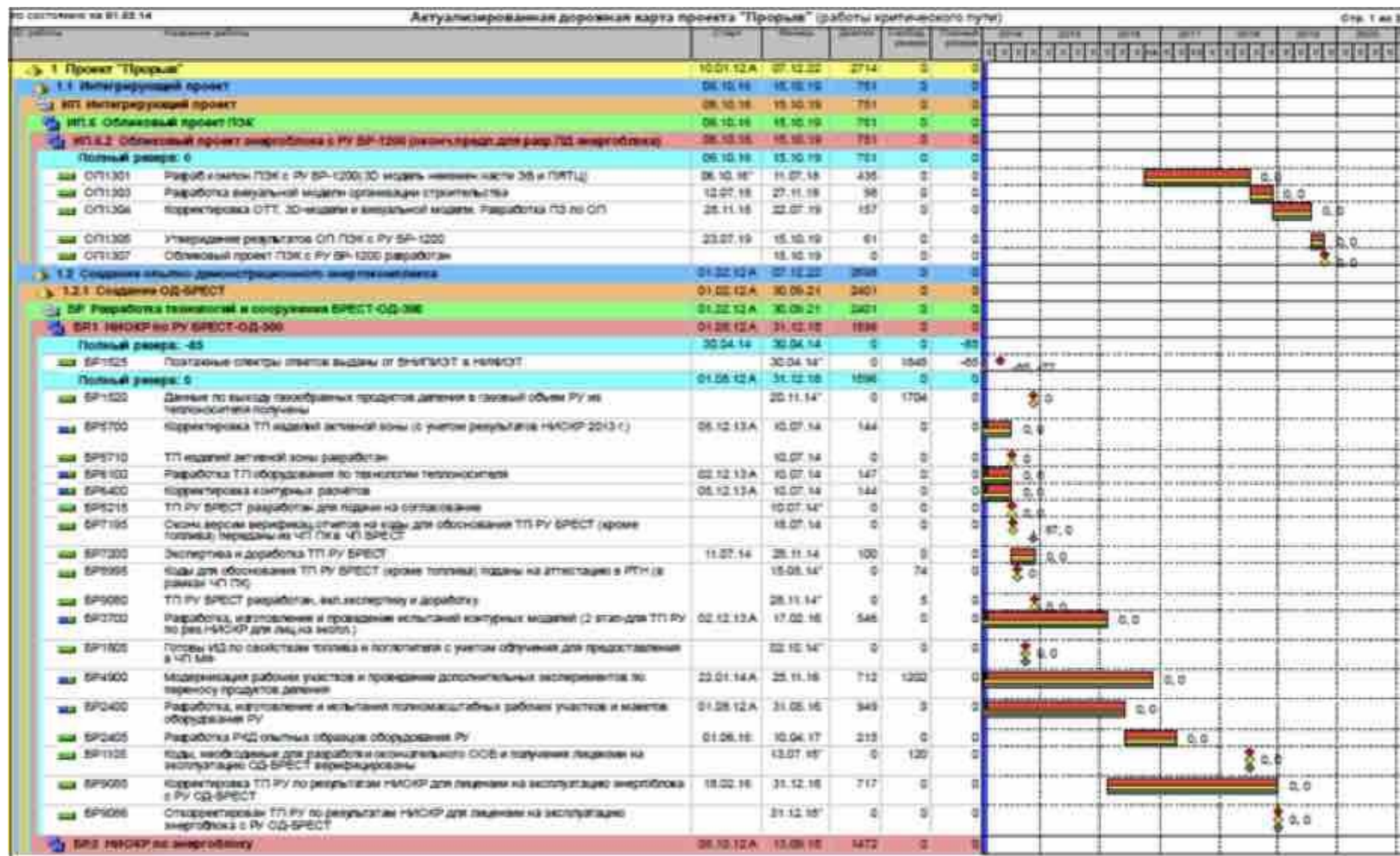
		7. Запуск еженедельной процедуры контроля ключевых событий. Еженедельный контроль диаграммы продуктивности по исполнению ключевых событий.
5	ЭКСПЕРТИЗЫ И ОТЗЫВЫ	
5.1	Отзывы асессоров	 <p>ФИО: Михаил Федорович Дубовик Должность: Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА» Отзыв: Благодаря внедрению календарно-сетевое планирования с применением метода «Дорожной карты» в Госкорпорации «Росатом» удалось сформировать четкую структуру проекта «Прорыв». В условиях сжатых сроков проектов компенсируются задержки и обеспечивается возможность своевременного завершения работ. Создана система календарного планирования, которая в оперативном режиме обеспечивает проектный офис «Управление проектом «Прорыв» актуальной информацией о ходе проекта. Для ведения Дорожных карт и сбора отчетности привлечены высококвалифицированные консультанты.</p>

Паспорт лучшей практики № КР-2

Применение методов календарно-сетевое планирования и «Дорожных карт» для управления крупными проектами и программами Госкорпорации «Росатом»

5.2	Отзывы пользователей от организации-носителя практики	 <p>Першуков Вячеслав Александрович</p> <p>Должность: Заместитель генерального директора госкорпорации - директор Блока по управлению инновациями «Росатом»</p> <p>Основой для проектного планирования и контроля результатов стали Дорожные карты. Разработка этих карт сыграла важную роль в создании эффективной системы проектного управления «Прорывом», была проделана сложная и масштабная работа. Даже в самой простой карте - первого уровня, с детализацией работ до 1-2 лет - перечень работ достигает более 1000, а количество зависимостей между ними - 1500. С увеличением детализации до 3-6 месяцев количество работ и зависимостей между ними вырастает на порядок. Это дало нам возможность четко синхронизировать технологический и финансовый планы проекта и эффективно контролировать целевое использование инвестиций по проекту».</p> <p>Источник: http://www.atomic-energy.ru/blogs/2013/04/24/41331</p>
6	ПРИЛОЖЕНИЯ	
6.1	Приложение №1. Полезные ссылки	<ol style="list-style-type: none"> 1. http://www.rosatom.ru/ - Сайт организации-носителя практики. 2. http://k4-info.com/ - Сайт организации-разработчика практики (специализированной организации, обеспечивающей планирование проекта «Прорыв»).
6.2	Приложение №2. Шаблоны документов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Примеры Дорожной карты; 2. Пример карты ключевых событий.

Примеры Дорожной карты



№ по состоянию на 01.02.18							Актуализированная дорожная карта проекта "Прорыв" (ключевые работы)												Стр. 1 из 30	
Инициатор	Наименование	Исполнитель	Начало	Конец	Срок	Статус	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			
1. Проект "Прорыв"							28.06.13	10.01.14	13.01.14	07.12.20	07.12.22	07.12.23								
1.1. Информационный проект							22.01.14	22.01.14	28.04.14	18.10.18	18.10.18	18.10.18								
ИТ1. Информационный проект							22.01.14	22.01.14	28.04.14	18.10.18	18.10.18	18.10.18								
ИТ1.1. Общий проект ОД ОК на площадке ОД							22.01.14	22.01.14	28.04.14	28.04.14	21.12.18	21.12.18								
ИТ1.1.1. ОДТ ОД ОК							28.04.14	28.04.14	28.04.14	28.04.14	28.04.14	28.04.14								
ИТ1.1.2. Разработка общего проекта ОД ОК							Выполнен Б.В.			28.04.14	28.04.14	28.04.14								
ИТ1.2. Организационно-методические мероприятия для проектирования							22.01.14	22.01.14	30.06.14	22.01.14	22.01.14	30.06.14								
ИТ1.2.1. Утверждены методические рекомендации, процедуры и стандарты. В т.ч. совместно по заказчику							Выполнен Б.В.			22.01.14	22.01.14	30.06.14								
ИТ1.2.2. Организация встречи с заказчиком, утвержден и запущен процесс ОДМ							25.06.14	25.06.14		21.12.18	21.12.18									
ИТ1.2.3. Предварительный вариант информационной карты выдан Генпроектировщику для ПД БРСТ										28.08.14	28.08.14									
ИТ1.2.4. Выдана карта выдан Заказчику для использования карты проекта и согласован обмен к услуг													21.12.14	21.12.14						
ИТ1.2.5. Предварительный вариант информационной карты выдан Генпроектировщику для ПД ИТ										21.08.18	21.08.18									
ИТ1.2.6. Выдана карта выдан Заказчику для использования карты проекта и согласован обмен к услуг													21.12.18	21.12.18						
ИТ1.4. Система управления требованиями							21.12.14	21.12.14		21.12.18	21.12.18									
ИТ1.4.1. СУТ предоставлена Генпроектировщику для использования при разработке ПД на ИМР и БРСТ и Заказчику для использования ОМР										21.12.14	21.12.14									
ИТ1.4.2. СУТ предоставлена Генпроектировщику для использования при разработке ПД на ИТ и Заказчику для использования ОМР										21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5. Общий проект ПДК							18.10.18	21.12.14	21.12.14	18.10.18	18.10.18	18.10.18								
ИТ1.5.1. Общий проект информационной ПД БР-ОД (предварительные результаты)							21.12.14	21.12.14		21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.1.1. Предварительная разработка информационной							21.12.14	21.12.14		21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.1.2. Выдана карта информации ПДК на основе предоставленной информации выдан Генпроектировщику для подготовки работ							Выполнен Б.В.			21.12.14	21.12.14									
ИТ1.5.1.3. Стандартизованный требования к ПДК выдан Генпроектировщику для подготовки ТЗ на ПДК							Выполнен Б.В.			21.12.14	21.12.14									
ИТ1.5.1.4. Выдана карта информации ПДК на основе предоставленной информации выдан Генпроектировщику для подготовки работ							Выполнен Б.В.			21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.1.5. Стандартизованный требования к ПДК выдан Генпроектировщику для подготовки ТЗ на ПДК							Выполнен Б.В.			21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.1.6. СУТ							21.12.14	21.12.14		21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.1.7. СУТ предоставлена Генпроектировщику для использования при разработке ПД на ИМР и БРСТ и Заказчику для использования ОМР							Выполнен Б.В.			21.12.14	21.12.14									
ИТ1.5.1.8. СУТ предоставлена Генпроектировщику для использования при разработке ПД на ИТ и Заказчику для использования ОМР							Выполнен Б.В.			21.12.18	21.12.18									
ИТ1.5.2. Общий проект информационной ПД БР-ОД (предварительные результаты) ПД информационной							18.10.18	18.10.18	18.10.18	18.10.18	18.10.18	18.10.18								
ИТ1.5.2.1. Общий проект ПДК в ПД БР-ОД разработан							Выполнен Б.В.			18.10.18	18.10.18	18.10.18								
ИТ1.6. Дорожная карта проекта "Прорыв"							20.12.18			20.12.18										
ИТ1.6.1. Актуализация ДК. Куратором проекта разработана ДКА ДК ИТ и БРСТ							20.12.18			20.12.18										
ИТ1.6.2. Авторизованная версия по Дорожной карте по состоянию на 01.12.18 выдана							Выполнен Б.В.			20.12.18										
1.2. Создание системы документирования от заказчика заказчика							21.07.18	10.01.14	13.01.14	07.12.20	07.12.22	07.12.23								
1.2.1. Создание ОД БРСТ							21.07.18	10.01.14	13.01.14	02.07.21	02.07.21	02.07.21								
БР1. Разработка функционал и управление БРСТ-ОД-ИИ							21.07.18	10.01.14	13.01.14	02.07.21	02.07.21	02.07.21								
БР1.1. ИМОБР на ПУ БРСТ-ОД-ИИ							18.10.18	10.01.14	13.01.14	21.12.18	21.12.18	21.12.18								
БР1.1.1. Обновление и разработка ТЗ ПУ							18.10.18	10.01.14	13.01.14	20.06.14	20.11.14	20.11.14								
БР1.1.2. Выдана информация о состоянии информационной системы ПУ							20.12.18	10.01.14	20.04.14	20.06.14	20.11.14	20.11.14								
БР1.1.2.1. Данные по выдан заказчикам продукта данные в единый объем ПУ на телефонистке по телефону							Лыткин С.В.			20.11.14	20.11.14									
БР1.1.2.2. Последние планы БРСТ выдан ИТ БРСТ-ОД в ИМОБР							Савкина И.П.			20.12.18	10.01.14	20.04.14								

Пример карты ключевых событий

